



**50 YEARS**  
PETRÓLEOS DE VENEZUELA S.A.

**SPECIAL EDITION: 50 YEARS SINCE THE CREATION OF PDVSA**



---

## **PDVSA 50 Years**

### ***From Statization to Political Capture***

***By Horacio Medina***

***President of the Ad Hoc Administrative Board of PDVSA.***

Fifty years after the enactment of the Oil Industry Nationalization Law and the creation of Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), it is appropriate to look back and analyze, without triumphalism or nostalgia, the different stages that marked the life of this company, which was a source of national pride and, at the same time, the

epicenter of political and social tensions. The history of PDVSA is, to a large extent, also the history of contemporary Venezuela: its successes, its contradictions, and, ultimately, its defeats.

In writing our opinion, we have deemed it appropriate to divide it into stages, to the best of our knowledge and understanding. Let's take a look.

### ***Stage 1: Nationalization vs. Statization, the Original Sin (1976)***

On January 1, 1976, the nationalization of the oil industry was officially proclaimed. However, what actually happened was total state ownership: all private companies, both foreign and domestic, came under the control of the state, represented by the Minister of Energy and Mines as the sole shareholder.

In effect, in addition to the transnational companies, three (3) Venezuelan companies were nationalized and converted into subsidiaries: Petrolera Mito Juan (Humberto Peñaloza), Petrolera Las Mercedes (Iván Koves), and Talon Petroleum Co. (Rafael Tudela) were absorbed.


In this way, PDVSA was born, restricting the participation of national private capital, which had already taken small but important steps. This participation would have allowed for the development of an important private sector within the hydrocarbon industry. Unlike other countries that combined nationalization with private investment, in Venezuela everything was concentrated in the hands of the State.

Nationalization without statization would have led to the creation of policies aimed at promoting the activities of private national companies together with access to capital within the growth process.

However, we believe that ***the most serious consequence was the confusion between the state and the government:*** since 1976, therefore, each administration has used oil revenues as a political tool, weakening strategic planning.

*Read the full article on our website and learn more about the next stages in the historical development of PDVSA and the national energy sector over the last 50 years.*

READ ARTICLE

A portrait of Gustavo Coronel, an older man with grey hair and a goatee, wearing a dark blue sweater. He is standing with his arms crossed against a dark blue background with a yellow geometric shape on the left.

**Interview**  
**Gustavo Coronel**

Gustavo Coronel is a petroleum geologist from the University of Tulsa, with a Master's degree in International Public Policy from Johns Hopkins University, and a Fellow at Harvard University from 1981 to 1983. He was a member of the first Board of Directors of PDVSA and founder of the Agrupación de Orientación Petrolera, which significantly influenced the outcome of the nationalization of the Venezuelan oil industry.

[Read the full interview](#)

## Lessons to be learned 50 years after oil nationalization

### *Interview with Gustavo Coronel*

*"It can be said that **what was really nationalized in Venezuela was the financial risk of the operation**, as the state had to assume all the necessary investment. It was not a strategic move but one driven by emotion."*

*"I must say that **the majority of people in the oil industry never gave in to the dangers of politicization and mediocrity in the industry**. They fought until the end, until the day Hugo Chávez*

*fired 23,000 oil managers and technicians on television, blowing a whistle to mark each firing."*

*"I have no doubt that **a future Venezuelan oil industry must have a model in which the Venezuelan state has no operational or financial involvement**, but rather limits itself to establishing oil policy guidelines (...) **It should be the private sector that makes the necessary investments**, operates the oil fields or associated industrial plants, and markets Venezuelan oil."*

[READ THE INTERVIEW](#)

## Curious Fact

### 50 Years since the creation of Petróleos de Venezuela S.A.

On August 29, 1975, President Carlos Andrés Pérez signed the "Law Reserving Hydrocarbon Industry and Trade to the State," transferring control of the oil industry to the Venezuelan government.

On August 30 of the same year, Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) was created. Other state-owned subsidiaries such as Lagoven, Maraven, Meneven, and Corpoven were also established, which later became symbols of excellence and national pride.

***Nationalization was not an abrupt expropriation.** It was a planned process that preserved international technical knowledge while placing the industry under Venezuelan control.*

According to the provisions of the extraordinary Official Gazette No. 1,784 of December 18, 1975, the compensation agreement signed between the Republic and the outgoing concessionaires for nationalized assets was calculated and paid in two ways: in cash, for US\$ 117,380,000.00, and in bonds for US\$ 936,740,000.

***The value of 1 dollar was 4.30Bs.***

In the early years of operation, PDVSA and its subsidiaries had to reorganize, strengthen, and coordinate their operations in order to grow and maintain Venezuela's position as a leading traditional exporter of large volumes of hydrocarbons.

At the same time, PDVSA had to strategically venture into the most important foreign markets with its own facilities in order to make its brand known around the world and serve its customers directly.

---

## **Chapter 24: Venezuela en Crudo**

We invite you to listen to chapter 24 of the podcast ***Venezuela en Crudo***, with **Horacio Medina**, president of the **Ad Hoc Board of PDVSA**.



In chapter #24 of our podcast, *Venezuela en Crudo*, we talk to Dr. Rogerio Boscán about his transition from practicing medicine to political activism and defending rights, and his vision of primary health care as a priority in Venezuela's recovery process.

[LISTEN HERE](#)



[Blog](#) | [Subscribe](#)

© PDVSA Ad Hoc

*DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.*

[Unsubscribe](#)



**50 AÑOS**  
PETRÓLEOS DE VENEZUELA S.A.

**EDICIÓN ESPECIAL: 50 AÑOS DE LA CREACIÓN DE PDVSA**



---

## **PDVSA 50 Años**

***De la Estatización a la captura política***

***Por Horacio Medina,  
Presidente de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA.***

Al cumplirse 50 años de la promulgación de la Ley de Nacionalización de la Industria Petrolera y de la creación de Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA), resulta oportuno mirar hacia atrás y analizar, sin triunfalismos ni nostalgias, las distintas etapas que marcaron la vida de esta empresa, que fue orgullo nacional y, al mismo tiempo, epicentro

de tensiones políticas y sociales. La historia de PDVSA es, en gran medida, también la historia de Venezuela Contemporánea: sus aciertos, sus contradicciones y, finalmente, sus derrotas.

Para escribir nuestra opinión, hemos considerado pertinente dividirla en etapas, según nuestro mejor saber y entender. Veamos.

### ***Etapas 1: Nacionalización vs Estatización, el pecado original (1976)***

El 1° de enero de 1976 se proclamó oficialmente la nacionalización de la industria petrolera. Sin embargo, lo ocurrido fue una estatización total: todas las empresas privadas, extranjeras y nacionales, pasaron al control del Estado, representado por el Ministro de Energía y Minas como único accionista.

En efecto, en ese acto de nacionalización fueron estatizadas y convertidas en filiales, además de las transnacionales, tres (3) empresas que eran venezolanas: Petrolera Mito Juan (Humberto Peñaloza), Petrolera Las Mercedes (Iván Kovés) y Talon Petroleum Co. (Rafael Tudela) fueron absorbidas.

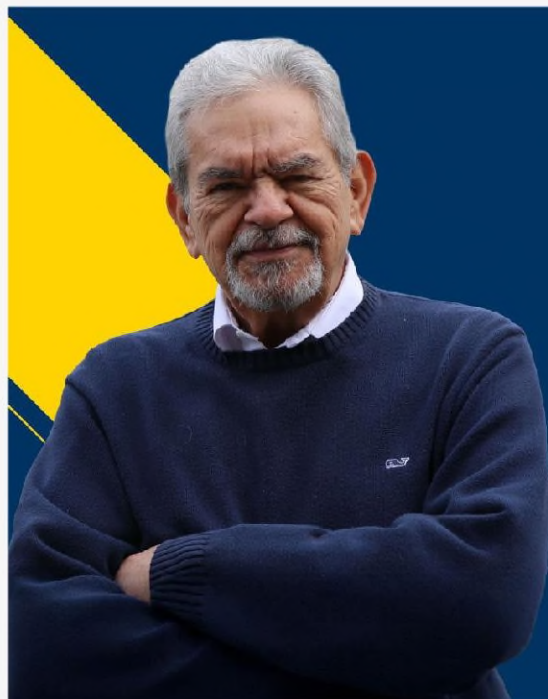
De esta manera, PDVSA nace coartando la participación del capital privado nacional que ya había dado pequeños, pero importantes pasos. Participación que habría permitido desarrollar un sector privado importante dentro de la industria de los hidrocarburos. A diferencia de otros países que combinaron nacionalización con inversión privada, en Venezuela se concentró todo en manos del Estado.

Nacionalizar sin estatizar habría derivado en la creación de políticas orientadas a propiciar la actuación de empresas privadas nacionales junto con el acceso de capitales dentro del proceso de crecimiento.

Sin embargo, pensamos que ***la consecuencia más grave fue la confusión entre Estado y Gobierno***: desde 1976, por tanto, cada administración usó la renta petrolera como instrumento político, debilitando la planificación estratégica.

*Lee el artículo completo en nuestra página web y conoce más sobre las siguientes etapas en el desarrollo histórico que han tenido PDVSA y el sector energético nacional a lo largo de los últimos 50 años.*

LEER ARTÍCULO



**Entrevista**  
**Gustavo Coronel**

Gustavo Coronel es geólogo petrolero de la Universidad de Tulsa, con un Máster en International Public Policy de la Universidad Johns Hopkins, y Fellow de la Universidad de Harvard de 1981 a 1983. Fue miembro de la primera Junta Directiva de PDVSA y fundador de la Agrupación de Orientación Petrolera, que influyó significativamente en el resultado de la nacionalización de la industria petrolera venezolana.

[Leer Entrevista](#)

## Lecciones para aprender a 50 años de la nacionalización petrolera

### *Entrevista a Gustavo Coronel*

*"Se puede decir que lo que realmente se nacionalizó en Venezuela fue el riesgo financiero de la operación, al tener que asumir el Estado toda la inversión necesaria. No fue un acierto estratégico sino una movida impulsada por la emoción".*

*"Debo decir que el grueso de la gente del petróleo nunca se rindió ante los peligros de politización y mediocrización de la industria. Lucharon hasta el final, hasta el día que Hugo Chávez*

*despidió a 23 000 gerentes y técnicos petroleros por televisión, tocando un pito para resaltar cada despido".*

*"No tengo dudas de que **una futura industria petrolera venezolana deberá tener un modelo en el cual el Estado venezolano no tenga participación operacional y financiera, sino que se limite a establecer las líneas de política petrolera (...) Debe ser el sector privado el que haga las inversiones necesarias, el que opera el campo petrolero o las plantas industriales asociadas y lleve a cabo la comercialización del petróleo venezolano.***

LEER ENTREVISTA

## Dato Curioso

### 50 Años de la creación de Petróleos de Venezuela S.A.

El 29 de agosto de 1975, el presidente Carlos Andrés Pérez firmó la "Ley que Reserva al Estado la Industria y el Comercio de los Hidrocarburos", transfiriendo el control de la industria petrolera a manos del Estado venezolano.

El 30 de agosto del mismo año, se creó Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA). También nacieron otras filiales estatales como Lagoven, Maraven, Meneven y Corpoven, que luego se convirtieron en símbolos de excelencia y orgullo nacional.

***La nacionalización no fue una expropiación abrupta. Fue un proceso planificado, que preservó el conocimiento técnico internacional mientras ponía la industria bajo control venezolano.***

Según lo establecido en la Gaceta Oficial número extraordinario 1.784 del 18-12-1975, el convenio de compensación suscrito entre la República y las concesionarias salientes por los bienes nacionalizados fue calculado y pagados de dos formas: en efectivo, por US\$ 117.380.000,00 estadounidenses, y en bonos por US\$ 936.740.000.

*El valor de 1 dólar era 4,30Bs.*

En los primeros años de actuación, PDVSA y sus filiales tuvieron que reorganizarse, fortalecerse y coordinar sus operaciones para crecer y mantener a Venezuela en los primeros puestos como exportadora tradicional de grandes volúmenes de hidrocarburos.

Simultáneamente, PDVSA tuvo que incursionar estratégicamente con instalaciones propias en los mercados extranjeros más importantes para dar a conocer sus símbolos por el mundo y servir directamente a la clientela.

---

## Capítulo 24: Venezuela en Crudo

Te invitamos a escuchar el capítulo 24 del podcast *Venezuela en Crudo*, con **Horacio Medina**, presidente de la **Junta Ad Hoc de PDVSA**.



En el capítulo #24 de nuestro podcast, *Venezuela en Crudo*, conversamos con el Dr. Rogerio Boscán, sobre su paso del ejercicio profesional de la medicina a la lucha política y la defensa de los derechos; su trabajo con las comunidades en la cuenca del Río Orinoco, y su visión de la atención primaria en salud como una prioridad en el proceso de recuperación de Venezuela.

ESCÚCHALO AQUÍ



[Blog](#) | [Suscríbete](#)

© PDVSA Ad Hoc

*DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.*

[Unsubscribe](#)