



Newsletter #16
Don't let others tell you about it!

IN THE DEMOCRATIC TRANSITION, OIL WILL LAY THE FOUNDATIONS FOR A RENEWED COUNTRY.



Venezuela and Oil in the Transition

Foundational Decisions for a New Future

History shows that moments of transition demand both boldness and responsibility. Today, Venezuela faces a turning point in which decisions about oil, governance, and institutions will determine the country's trajectory for decades to come.

It is about putting ourselves in the position of those who will have to make difficult decisions, fully aware that the future construction of a renewed political system and an economy capable of sustaining social well-being over time will depend on them.

For more than a century, oil has been the backbone of the Venezuelan economy. Yet its abundance has not translated into sustainable

development or strong institutions. On the contrary, it fostered dependency, institutional fragility, and practices that eroded social cohesion.

*Today, the transition presents the opportunity to redefine the relationship between the country and its resource. **Oil must be conceived not only as a source of revenue but also as a strategic lever for productive diversification, the strengthening of the rule of law, and the building of citizenship.***

Three guiding principles can shape this effort:

1. **Transparency in hydrocarbon management**, with accountability mechanisms that are verifiable by citizens and independent bodies.
2. **Responsible use of oil rents**, prioritizing investment in human capital—education, health, and productive infrastructure—rather than clientelist spending.
3. **Stabilization and intergenerational savings funds**, to protect future generations and reduce vulnerability to price cycles.

The transition will inevitably be marked by tensions: the urgency of addressing immediate needs and the duty to design durable institutions. Striking a balance between governability and legitimacy will be crucial.

Read the full article on our website and learn more about the role oil will play in Venezuela's democratic transition.

[READ ARTICLE](#)

OPEC at 65: Many Challenges in the Global Energy Market

The Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC) marks its 65th anniversary—an institution created to change the rules of the game in the global energy market.



FOUNDED:

SEPTEMBER 14, 1960
BAGHDAD, IRAQ

5 FOUNDING MEMBERS:



IRAN * IRAK * KUWAIT
SAUDI ARABIA * VENEZUELA

MISSION:

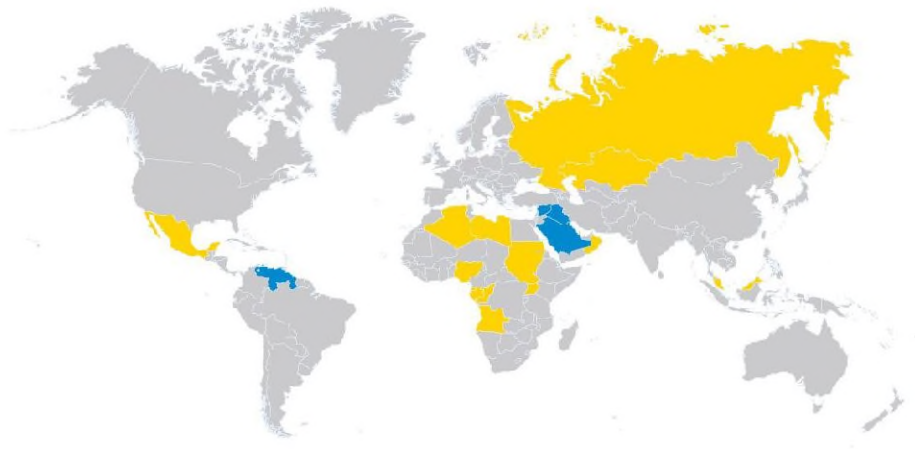
TO COORDINATE OIL

TO COORDINATE OIL PRODUCTION AND POLICIES TO ENSURE FAIR AND STABLE PRICES.

OPEC MEMBER COUNTRIES ACCOUNT FOR:



2016: CREATION OF OPEC+



- An alliance of **10 key producing countries**, including Russia.
- This coalition **has strengthened the organization's ability to influence the market** by coordinating production cuts to keep prices stable.

FUTURE CHALLENGE:

MODERNIZE THE ORGANIZATION TO MAKE IT MORE AGILE AND FREE MARKET-ORIENTED.

Founded on September 14, 1960, in Baghdad, this alliance—conceived by Venezuelan Juan Pablo Pérez Alfonzo, known as the “Father of OPEC”—has consolidated itself as a key player with the ability to directly influence global oil prices and supply.

If you want to learn more about the evolution of OPEC and its role in the international context, click on the button.

[READ ARTICLE](#)



Interview
Germán Arce

Germán Arce is an economist from the Universidad del Valle and holds a master's degree in International Securities, Investment, and Banking from the University of Reading in the United Kingdom. With more than 30 years of experience, he has served as Minister of Mines and Energy, Deputy Minister of Finance, President of the National Hydrocarbons Agency, President of the Energy and Gas Regulatory Commission, among other leadership positions in the energy, mining, and infrastructure sectors. He is currently the president of Asofiduciarias.

[Read the full interview](#)

The National Hydrocarbons Agency: A Necessity for the Development of the Oil Business

Interview with Germán Arce

Germán Arce Zapata, a Colombian with extensive experience in the energy and financial sectors, provides us with a broad view of the importance of the ANH for the growth and oversight of the hydrocarbons industry, as well as insights into the Colombian experience since the agency's creation.

*"The legal mandate is key. **Establishing long-term signals that allow agendas to transcend government cycles is essential, and that requires heavy investment in research and knowledge, with a constant forward-looking agenda.**"*

*"The ANH has had a solid structure, but risks of politicization are always present. **Maintaining technical rigor, market awareness, and a contractual perspective is crucial to ensure competitiveness and adaptability to new challenges.**"*

*"In Venezuela, **the oil industry must ensure that new development brings tangible progress to communities—not just to PDVSA's balance sheets or public coffers. Communities must feel that resource development translates into benefits for them.**"*

[READ THE INTERVIEW](#)

Curious Fact

In 1943, the "50/50 Contract" was signed.

That year, Venezuela implemented a law requiring transnational corporations to share 50% of their profits with the state. It was a global milestone that was later adopted by other producing countries.

The US exerted strong pressure to prevent its approval.

Chapter 25: Venezuela en Crudo

We invite you to listen to chapter 25 of the podcast ***Venezuela en Crudo***, with **Horacio Medina**, president of the **Ad Hoc Board of PDVSA**.



We arrived at Episode 25 of our podcast Venezuela en Crudo!

A podcast from the PDVSA Ad Hoc Administrative Board, where each week we address different topics of interest related to the future of Venezuela, the defense of democracy, and the formation of new citizens for the rebirth of a new country.

In this special edition episode #25, Horacio Medina, president of the Ad Hoc Administrative Board of PDVSA, along with five

distinguished guests, shares his perspectives on the significance of the creation of Petróleos de Venezuela (PDVSA) and its impact on national life.

With the participation of Gustavo Coronel, Humberto Calderón Berti, Pedro Mario Burelli, Luis Pacheco, and Guaicaipuro Lameda, renowned figures in the Venezuelan oil industry, this special episode brings together the opinions of experts on the historical journey of PDVSA, its role in the development of the hydrocarbons sector over the last 50 years, and the future vision for the oil industry in the context of a democratic transition in Venezuela.

[LISTEN HERE](#)



[Blog](#) | [Subscribe](#)

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)

**Newsletter #16**

¡Que otros no te lo cuenten!

EL PETRÓLEO EN LA TRANSICIÓN SENTARÁ LAS BASES DE UN PAÍS RENOVADO

Venezuela y el Petróleo en la Transición

Decisiones Fundacionales para un Nuevo Futuro

La historia demuestra que los momentos de transición exigen tanto audacia como responsabilidad. Venezuela enfrenta hoy una coyuntura en la que las decisiones sobre el petróleo, la gobernanza y la institucionalidad marcarán el rumbo de las próximas décadas.

Se trata de ponerse en el lugar de quienes deberán tomar decisiones difíciles, conscientes de que de ellas dependerá la construcción de un sistema político renovado y de una economía capaz de sostener el bienestar de la sociedad en el tiempo.

Desde hace más de un siglo, el petróleo ha sido el eje de la economía venezolana. Sin embargo, su abundancia no se tradujo en desarrollo

sostenible ni en instituciones sólidas. Más bien, generó dependencia, fragilidad institucional y prácticas que debilitaron la cohesión social.

*Hoy, la transición ofrece la oportunidad de redefinir la relación entre país y recurso. **El petróleo debe concebirse no solo como fuente de ingresos, sino como palanca estratégica para la diversificación productiva, el fortalecimiento del Estado de derecho y la construcción de ciudadanía.***

Tres directrices pueden orientar este esfuerzo:

1. Transparencia en la gestión de los hidrocarburos, con mecanismos de rendición de cuentas verificables por la ciudadanía y organismos independientes.
2. Uso responsable de la renta petrolera, priorizando inversión en capital humano —educación, salud, infraestructura productiva— en lugar de gasto clientelar.
3. Fondos de estabilización y ahorro intergeneracional, que protejan a las futuras generaciones y reduzcan la vulnerabilidad a los ciclos de precios.

La transición estará marcada por tensiones inevitables: la urgencia de atender necesidades inmediatas y la obligación de diseñar instituciones duraderas. Será clave mantener un equilibrio entre gobernabilidad y legitimidad.

Lee el artículo completo en nuestra página web y conoce más sobre el papel que jugará el petróleo en la transición democrática en Venezuela.

[LEER ARTÍCULO](#)

La OPEP cumple 65 años con muchos desafíos en el mercado mundial energético

Se cumplen 65 años de la creación de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), un organismo que nació para cambiar las reglas del juego en el mercado energético global.



65 AÑOS

DE LA CREACIÓN DE LA OPEP

FUNDACIÓN:

14 DE SEPTIEMBRE DE 1960
BAGDAD, IRAK

5 MIEMBROS FUNDADORES:



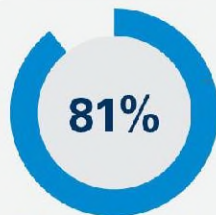
IRÁN * IRAK * KUWAIT
ARABIA SAUDITA * VENEZUELA

SU MISIÓN:

COORDINAR LA PRODUCCIÓN

COORDINAR LA PRODUCCION Y LAS POLÍTICAS PETROLERAS PARA ASEGURAR PRECIOS JUSTOS Y ESTABLES.

LOS PAÍSES MIEMBROS DE LA OPEP TIENEN:



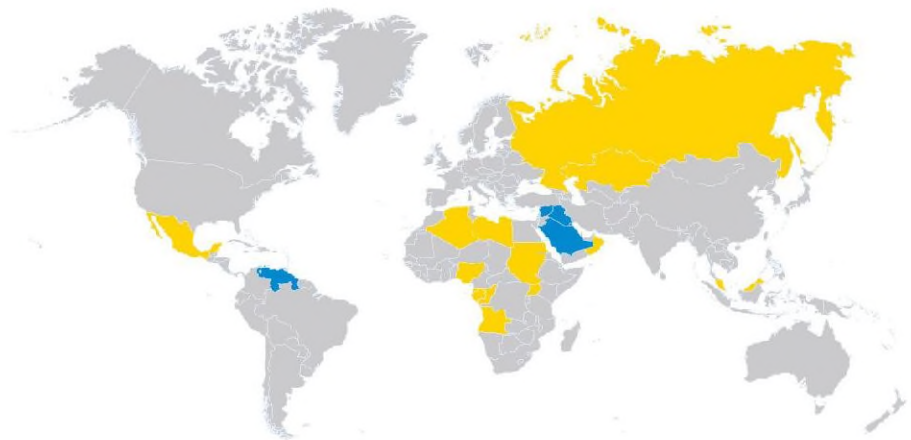
43%

De la producción global.

34,9%

De las exportaciones de crudo.

2016: CREACIÓN DE LA OPEP+



- Una alianza de **10 países productores clave**, incluyendo Rusia.
- Esta coalición **ha fortalecido la capacidad de la organización para influir en el mercado**, coordinando recortes de producción para mantener los precios estables.

DESAFÍO A FUTURO:

MODERNIZAR LA ORGANIZACIÓN PARA HACERLA MÁS ÁGIL Y ORIENTADA AL MERCADO LIBRE.

Fundada un 14 de septiembre de 1960 en Bagdad, esta alianza, ideada por el venezolano Juan Pablo Pérez Alfonzo—conocido como el "Padre de la OPEP"—, se ha consolidado como un actor clave, con la capacidad de influir directamente en los precios y el suministro mundial de petróleo.

Si quieres conocer más sobre la evolución de la OPEP y su rol en el contexto internacional, haz click en el botón.

LEER ARTÍCULO



Entrevista
Germán Arce

Germán Arce es Economista de la Universidad del Valle y magíster en International Securities, Investment and Banking de la Universidad de Reading, en Reino Unido. Con más de 30 años de experiencia, ha sido Ministro de Minas y Energía, Viceministro de Hacienda, Presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, Presidente de la Comisión de Regulación de Energía y Gas, entre otros cargos de liderazgo en el sector energético, minero y de infraestructura. Actualmente es el presidente de Asofiduciarias.

[Leer Entrevista](#)

La Agencia Nacional de Hidrocarburos: una necesidad para el desarrollo del negocio petrolero

Entrevista a Germán Arce

Germán Arce Zapata, un colombiano de gran experiencia en el sector energético y de las finanzas, nos brinda la oportunidad de conocer a grandes rasgos la importancia de la ANH para el crecimiento y control de la industria de los hidrocarburos, además de informarnos sobre la experiencia en Colombia, desde que se creó esta institución.

*"El mandato legal es importante, **tener señales de largo plazo que permitan construir agendas que trasciendan los gobiernos, es esencial**, y eso requiere invertir mucho en investigación, mucho en conocimiento y **siempre tiene que haber una agenda de futuro**".*

*"La ANH ha tenido una buena estructura, siempre hay riesgos de que se politicen y que no estén las personas adecuadas, pero **vuelve y juega la calidad del recurso, los incentivos de largo plazo, la manera de mantenerlos actualizados desde el punto de vista del conocimiento, la rigurosidad desde el punto de vista contractual**, de entender el entorno, de entender con quién se compite y cómo el mercado le va a poner unos retos adicionales en el día a día".*

*"En Venezuela, la industria va a tener que hacer un esfuerzo enorme en que **el progreso que traiga un nuevo desarrollo de la industria petrolera lleve progreso para las comunidades**. Que no sea solamente para los balances de PDVSA o las arcas públicas, sino **que las comunidades vean esa transformación y sientan que ese desarrollo les trae beneficios**".*

LEER ENTREVISTA

Dato Curioso

En 1943 se firmó el "Contrato 50/50".

Ese año, Venezuela implementó una ley que obligaba a las transnacionales a repartir 50% de sus ganancias con el Estado. Fue un hito mundial que luego adoptaron otros países productores.

EE.UU. presionó fuertemente para que no se aprobara.

Capítulo 25: Venezuela en Crudo

Te invitamos a escuchar el capítulo 25 del podcast ***Venezuela en Crudo***, con **Horacio Medina**, presidente de la **Junta Ad Hoc de PDVSA**.



¡Ya son 25 episodios de nuestro podcast Venezuela en Crudo!

Un podcast de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA, donde cada semana abordamos distintos temas de interés relacionados con el futuro de Venezuela, la defensa de la democracia, y la formación de nuevos ciudadanos para el renacer de un nuevo país.

En el capítulo de edición especial #25, Horacio Medina, presidente de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA, junto a cinco invitados de lujo, comparte sus perspectivas sobre lo que significó la creación de Petróleos de Venezuela (PDVSA) y su impacto en la vida nacional.

Con la participación de Gustavo Coronel, Humberto Calderón Berti, Pedro Mario Burelli, Luis Pacheco y Guaicaipuro Lameda, personalidades reconocidas en el contexto petrolero venezolano, este episodio especial reúne las opiniones de los expertos sobre el recorrido histórico de PDVSA, su papel en el desarrollo del sector de los hidrocarburos a lo largo de los últimos 50 años, y la visión a futuro para la industria petrolera en el marco de una transición democrática en Venezuela.

ESCÚCHALO AQUÍ



[Blog](#) | [Suscríbete](#)

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)