



Newsletter #18
¡Que otros no te lo cuenten!

LA RECUPERACIÓN UNIVERSITARIA DEBE SER UNA POLÍTICA PÚBLICA ESTRATÉGICA



Universidades para la reconstrucción: pilares del renacer venezolano

En cualquier proyecto serio de recuperación nacional, las universidades son actores imprescindibles. En el caso venezolano, su papel trasciende lo educativo: las universidades deben ser catalizadoras del conocimiento, la innovación y la ética pública. Sin embargo, no se puede pedir que contribuyan a la reconstrucción del país si no atraviesan al mismo tiempo un proceso de recuperación interna. Venezuela no saldrá de su crisis sin universidades sólidas. Y

estas, a su vez, no se recuperarán sin un pacto social, institucional y financiero que las reinserte en el centro del proyecto país.

Del desmantelamiento al rescate: diagnóstico universitario

Las universidades autónomas venezolanas, otrora referentes regionales de excelencia académica y científica, han sido víctimas de un proceso deliberado de erosión institucional. La asfixia presupuestaria, la politización de los entes reguladores, la fuga de talentos, la inseguridad y el colapso de los servicios básicos han diezmando su capacidad operativa. Hoy, gran parte de su planta física está en ruinas, y sus docentes sobreviven con sueldos simbólicos.

A pesar de esto, las universidades han resistido. Gracias al compromiso de su personal y la voluntad de los estudiantes, siguen funcionando como reservorios de pensamiento crítico y producción científica, aunque en condiciones precarias. En ese esfuerzo silencioso se encuentra la semilla de la reconstrucción.

Eje estratégico para la transformación energética

La industria petrolera y otras instancias comprometidas con la transición energética de Venezuela deben comprender que no hay innovación tecnológica sin ciencia, ni ciencia sin universidades vivas. La recuperación y transformación del sector energético—desde la reingeniería de instalaciones petroleras hasta la expansión de energías limpias y la gestión de datos—requiere de profesionales formados, centros de investigación activos y redes de cooperación entre academia e industria.

Las universidades deben ser aliadas en la formación de talento técnico, la validación de soluciones tecnológicas, el desarrollo de estándares de sostenibilidad y la vigilancia ética del proceso. No es casual que las grandes transformaciones energéticas del mundo hayan estado acompañadas por consorcios de universidades, centros de I+D y empresas públicas o mixtas. Venezuela no puede ser la excepción.

Lee el artículo completo en nuestra página web y conoce más sobre la ruta para la recuperación del sistema universitario en Venezuela.

LEER ARTÍCULO



Puentes entre la universidad y la industria: una necesidad estratégica para la recuperación de Venezuela

Entrevista a Andrés Tremante

El profesor Andrés Tremante es uno de esos casos donde la experiencia académica y la trayectoria en la industria se encuentran en un mismo recorrido vital.

Su trayectoria lo convierte en una voz autorizada para reflexionar sobre cómo reactivar la cooperación estratégica entre la industria petrolera venezolana y el sistema de educación superior, con miras a la reconstrucción de capacidades y la formación de una nueva generación de profesionales.

*"Cuando las políticas cambian según el ciclo político y no según los resultados, la cooperación se debilita. La experiencia demuestra que **los mejores proyectos son los que sobreviven a***

los cambios de gobierno, porque se sustentan en una visión compartida de largo plazo".

*"El futuro del petróleo venezolano —si lo concebimos como una industria tecnológicamente viable— **pasa por reformar la educación superior.** El pensum universitario debe ser dinámico, multidisciplinario y abierto a la colaboración con empresas. **No se trata de reemplazar teoría por práctica, sino de integrar ambas".***

*"La diáspora venezolana representa una reserva estratégica **de conocimiento.** Pretender una repatriación física masiva no es realista, pero sí lo es **la reconexión funcional.** Muchos científicos, ingenieros y profesores están dispuestos a colaborar si existen proyectos serios, transparentes y con resultados visibles".*

LEER ENTREVISTA

Dato Curioso

El petróleo venezolano fue parte de una película de Hollywood.

En los años 50, Shell Venezuela financió un documental llamado "Tierra de Petróleo", mostrando operaciones en el Lago de Maracaibo. Fue distribuido por estudios internacionales y se usó como propaganda corporativa y educativa.

Capítulo 30: Venezuela en Crudo

Te invitamos a escuchar el capítulo 30 del podcast ***Venezuela en Crudo***, con **Horacio Medina**, presidente de la **Junta Ad Hoc de PDVSA**.



En el capítulo #30 de nuestro podcast, *Venezuela en Crudo*, conversamos con Alexis Ortiz, escritor, periodista y dirigente político, sobre el vínculo estrecho entre la política y la democracia, la importancia del protagonismo ciudadano, y la necesidad de priorizar el espíritu de reconciliación y la defensa de los derechos en la transición democrática en Venezuela.

ESCÚCHALO AQUÍ



Blog | Suscríbete

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)



Newsletter #18
Don't let others tell you about it!

UNIVERSITY RECOVERY MUST BE A STRATEGIC PUBLIC POLICY PRIORITY



Universities and National Recovery: A Two-Way Challenge

Any serious national recovery project must include universities as key stakeholders. In Venezuela's case, their role goes far beyond education: universities must become catalysts for knowledge, innovation, and public ethics. But it is unreasonable to expect them to contribute to rebuilding the country if they themselves have not first been rebuilt. Venezuela cannot recover without strong universities—and these universities cannot recover without a renewed social,

institutional, and financial pact that places them at the heart of the national project.

From Collapse to Recovery: A University System in Crisis

Venezuela's autonomous universities, once regional benchmarks of academic and scientific excellence, have been deliberately dismantled. Budgetary strangulation, political interference, brain drain, insecurity, and the collapse of basic services have crippled their operational capacity. Much of their physical infrastructure lies in ruins, and their faculty survive on symbolic salaries.

Despite this, universities have endured. Thanks to the dedication of their personnel and the determination of students, they continue to function as spaces for critical thinking and scientific production, albeit under extreme conditions. In this quiet resistance lies the seed of reconstruction.

A Strategic Ally for Energy Transformation

The oil industry and other institutions committed to Venezuela's energy transition must recognize a central fact: there can be no technological innovation without science, and no science without living, functional universities. The recovery and transformation of the energy sector—from reengineering oil infrastructure to expanding renewable energy and data management—requires trained professionals, active research centers, and close collaboration between academia and industry.

Universities must become allies in talent development, technology validation, sustainability standards, and the ethical oversight of transformation. Major energy transitions around the world have been driven by consortia of universities, R&D centers, and public-private ventures. Venezuela must follow suit.

Read the full article on our website and learn more about the path to recovery for the university system in Venezuela.

[READ ARTICLE](#)



Interview

Andrés Tremante

A graduate of Simón Bolívar University (USB), with doctoral studies in France, he was a researcher at INTEVEP (PDVSA) and President of the Foundation for Research and Development at USB, where he also founded the Petroleum Technology Development Center (CADETEP). He is currently a Teaching Professor in the Department of Mechanical and Materials Engineering at Florida International University in Miami.

[Read the full interview](#)

Bridges Between University and Industry: A Strategic Need for Venezuela's Recovery

Interview with Andrés Tremante

Professor Andrés Tremante is a case in which academic experience and industrial expertise converge in one professional trajectory.

His career makes him an authoritative voice to reflect on how to reactivate strategic cooperation between the Venezuelan oil industry and the higher education system, with a view to rebuilding capacity and training a new generation of professionals.

*"When policies shift with the political cycle instead of being guided by results, cooperation weakens. Experience shows that **the best projects are those that outlast governments, because they are built on a shared long-term vision.**"*

*"If we envision Venezuela's oil industry as a technologically viable enterprise, then **higher education must be reformed.** University curricula must be dynamic, multidisciplinary, and*

*open to collaboration with companies. **This is not about replacing theory with practice but integrating both.***

"The Venezuelan diaspora is a strategic reservoir of knowledge. A massive physical repatriation is unrealistic— but functional reconnection is achievable. Many scientists, engineers, and professors are willing to collaborate if serious, transparent, results-driven projects are in place."

READ THE INTERVIEW

Curious Fact

Venezuelan oil was part of a Hollywood movie.

In the 1950s, Shell Venezuela financed a documentary called "Land of Oil," showing operations on Lake Maracaibo.

It was distributed by international studios and used as corporate and educational propaganda.

Chapter 30: Venezuela en Crudo

We invite you to listen to chapter 30 of the podcast ***Venezuela en Crudo***, with **Horacio Medina**, president of the **Ad Hoc Board of PDVSA**.



In chapter #30 of our podcast, *Venezuela en Crudo*, we talk to Alexis Ortiz, writer, journalist, and political leader, on the close link between politics and democracy, the importance of citizen participation, and the need to prioritize the spirit of reconciliation and the defense of rights in Venezuela's democratic transition.

[LISTEN HERE](#)



[Blog](#) | [Subscribe](#)

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)