



Newsletter #22  
¡Que otros no te lo cuenten!

RSE PARA TRANSFORMAR BENEFICIOS EN CALIDAD DE VIDA SUSTENTABLE.



---

## **Comunicado Sobre la decisión del Juez Leonard Stark respecto a la venta forzada de CITGO**

El pasado 25 de noviembre, el Juez Leonard Stark de la Corte de Distrito de Delaware emitió la orden de venta mediante la cual aprobó la oferta presentada por Amber (Fondo Elliott–Bonos PDVSA 2020) para la adquisición de CITGO. Desde PDVSA Ad Hoc emitimos un pronunciamiento oficial explicando nuestra posición de discrepancia respecto a esta decisión, la cual detallamos y argumentamos a continuación.

1. La Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA discrepa de la decisión emitida por la Corte de Distrito de Delaware sobre la venta forzada de CITGO y mantendrá su lucha en defensa de los activos venezolanos en el exterior, a través de los mecanismos que otorga la ley para la protección de estos activos.

2. Desde La Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA, responsable de la protección de los activos de PDVSA en el exterior según el mandato de la legítima Asamblea Nacional de Venezuela del año 2015, hemos manifestado que apelaremos esta decisión judicial, la cual consideramos resultado de un proceso que ha estado marcado por diversas irregularidades y fallas procedimentales que hemos señalado públicamente y de manera reiterada.

3. Entre las principales irregularidades que hemos señalado se incluye un conflicto de interés entre los asesores del Maestro Especial de la Corte de Distrito de Delaware y los oferentes Elliott y los tenedores de los Bonos PDVSA 2020: vínculos que comprometen la imparcialidad del proceso.

4. Pese a la decisión de la Corte de Distrito de Delaware, la venta forzada de CITGO aún debe cumplir requisitos regulatorios, incluyendo la autorización de la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos para la ejecución de dicha venta.

5. En consecuencia, hasta tanto la OFAC no otorgue su autorización, no se puede dar el cierre de la venta forzada, y por lo tanto el activo permanece protegido y sigue siendo parte de la cadena corporativa de PDVSA en los Estados Unidos.

6. Contrario a su estado en el año 2019, cuando la compañía enfrentaba serias dificultades financieras, CITGO es hoy una empresa solvente, con una reputación y operación fortalecidas, y una gestión eficiente y transparente, resultado del trabajo realizado por las instituciones legítimas de Venezuela.

7. Toda esta situación, que hoy pone en riesgo a CITGO, principal activo de Venezuela en el exterior, es el resultado de las expropiaciones, impagos y decisiones arbitrarias de los regímenes de Hugo Chávez y Nicolás Maduro

Desde PDVSA Ad Hoc reiteramos una vez más nuestro compromiso firme con la defensa de los activos de Venezuela en el exterior, y seguiremos luchando para que en un futuro cercano, bajo un gobierno legítimo y democrático, estos activos puedan ponerse al servicio de todos los venezolanos.

# Responsabilidad social en nuestra industria petrolera

---

*Por Eddie Ramírez*

La responsabilidad social de una empresa (RSE) es un concepto que amplía el sistema empresarial tradicional al tomar en cuenta su gama de interlocutores: accionistas, trabajadores, clientes y proveedores, a las comunidades del entorno y a los entes reguladores. El prestigio de una empresa no solo es consecuencia de la calidad del producto que elabora o del servicio que presta, sino de cómo es percibida por los grupos de interés y constituye un activo importante, aunque sea intangible. La permanencia de una empresa amerita que cada uno de sus interlocutores la perciban como útil y generadora de valor, que la sientan como suya, pues a la larga estos son los que dan la licencia para operar y la sustentabilidad.

En cuanto a la relación con las comunidades algunos teóricos, afortunadamente cada vez menos, sostienen que como las empresas pagan impuestos por lo que es al gobierno a quien corresponde solucionar todos los problemas. Ante esta concepción es necesario aclarar que la RSE se aplica a las áreas aledañas de las empresas, generando un ganar-ganar que beneficia a las empresas al promover una relación armónica que facilita sus actividades y promueve favorecer que las comunidades mejoren su calidad de vida.

En el otro extremo, hay algunos gobiernos que tratan de no asumir sus responsabilidades y descargar en las empresas, especialmente en las públicas, gran parte de lo que les corresponde. Esta acción desvirtúa la misión de los entes empresariales, y por supuesto deteriora la productividad de las empresas y del país. Obviamente ninguno de estos extremos es aceptable.

*Lee el artículo completo en nuestra página web y conoce más sobre cómo la RSE puede contribuir al desarrollo de las comunidades en*

Venezuela.

LEER ARTÍCULO

## Las sociedades modernas requieren de empresas socialmente responsables

### *Entrevista a Víctor Guédez*

En el desarrollo de esta entrevista el experto en el tema sobre responsabilidad social empresarial (RSE), Víctor Guédez, describió los conceptos fundamentales de la misma, incluyendo sus dimensiones principales y la importancia de la corresponsabilidad entre organizaciones públicas, privadas y ONG. Igualmente, comentó la vinculación estrecha entre la RSE y la ética empresarial.

*"La responsabilidad social empresarial se refiere a la **perspectiva que una empresa tiene sobre su comportamiento y compromisos sociales, ambientales y de gobernanza, más allá de los requisitos legales formales**".*

*"La Ética Empresarial **establece lo que es correcto o incorrecto en el contexto de los negocios**. Tiene un Alcance Interno porque se enfoca en la integridad de las decisiones y la cultura organizacional. **Define el deber moral de la empresa más allá de la ley**".*

*"La ética está constituida por unos valores clave: la transparencia en la gestión fundamentada en la necesaria rendición de cuentas, la honestidad en la actuación, decir la verdad, ser sinceros en lo que se comunica, **la justicia como***

*valor ético persigue garantizar el respeto a los derechos tanto individuales como colectivos, el respeto y la equidad".*

LEER ENTREVISTA

## Dato Curioso

### Corrupción y escándalos en PDVSA.

La corrupción ha sido un problema persistente en la estatal PDVSA desde 1999. En 2023, se documentaron irregularidades equivalentes a más de 42.000 millones de dólares.

Además, la renuncia del ministro Tareck El Aissami estuvo vinculada a una investigación por la pérdida de 23.000 millones de dólares relacionados con el uso opaco de criptomonedas en transacciones petroleras.

## Capítulo 37: Venezuela en Crudo

Te invitamos a escuchar el capítulo 37 del podcast ***Venezuela en Crudo***, con **Horacio Medina**, presidente de la **Junta Ad Hoc de PDVSA**.



En el capítulo #37 de nuestro podcast, *Venezuela en Crudo*, conversamos con Kilómetro, analista político y creador de contenido, sobre su incursión en el universo de las redes sociales y la creación de contenido, los desafíos que enfrentan los jóvenes venezolanos y la importancia de preservar las tradiciones y la cultura nacional.

ESCÚCHALO AQUÍ



[Blog](#) | [Suscríbete](#)

© PDVSA Ad Hoc

*DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.*

[Unsubscribe](#)





**Newsletter #22**  
Don't let others tell you about it!

**CSR TO TRANSFORM PROFITS INTO SUSTAINABLE QUALITY OF LIFE.**



---

**Press release**  
**Regarding Judge Leonard Stark's decision on**  
**the forced sale of CITGO**

On November 25, Judge Leonard Stark of the Delaware District Court issued the sale order approving the bid submitted by Amber (Elliott Fund–PDVSA 2020 Bonds) for the acquisition of CITGO. PDVSA Ad Hoc issued an official statement explaining our disagreement with this decision, which we detail and argue below.

1. The Ad Hoc Administrative Board of PDVSA disagrees with the decision issued by the Delaware District Court on the forced sale of CITGO and will continue its fight to defend Venezuelan assets abroad, through the mechanisms provided by law for the protection of these assets.

2. The Ad Hoc Administrative Board of PDVSA, responsible for protecting PDVSA's assets abroad in line with the mandate of Venezuela's legitimate National Assembly of 2015, has stated that we will appeal this court decision, which we consider to be the result of a process marked by various irregularities and procedural flaws that we have repeatedly and publicly denounced.

3. Among the main irregularities we have pointed out is a conflict of interest involving the advisers to the Court's Special Master and the bidders Elliott and the holders of the PDVSA 2020 bonds: links that compromise the impartiality of the process.

4. Despite the Delaware District Court's decision, the forced sale of CITGO must still comply with regulatory requirements, including authorization from the U.S. Department of the Treasury's Office of Foreign Assets Control (OFAC) for the forced sale closing to take place.

5. Consequently, until OFAC grants its authorization, the forced sale cannot be closed, and therefore the asset remains protected and continues to be part of PDVSA's corporate structure in the United States.

6. Unlike in 2019, when CITGO faced severe financial challenges, today it is a solvent company with improved reputation and operational performance, as a result of the work carried out by Venezuela's legitimate institutions.

7. The current situation, which today puts CITGO, Venezuela's main foreign asset, at risk, is the direct result of expropriations, arbitrary decisions, and defaults committed under the governments of Hugo Chávez and Nicolás Maduro.

PDVSA Ad Hoc once again reiterates its firm commitment to defending Venezuela's assets abroad, and we will continue to fight so that in the near future, under a legitimate and democratic government, these assets can be put at the service of all Venezuelans.

## Social responsibility in our oil industry

---

*By Eddie Ramírez*

Corporate social responsibility (CSR) is a concept that broadens the traditional business system by taking into account its range of stakeholders: shareholders, employees, customers, suppliers, surrounding communities, and regulatory bodies. A company's reputation is not only a consequence of the quality of the product it manufactures or the service it provides, but also of how it is perceived by stakeholders, and constitutes an important asset, albeit an intangible one. The longevity of a company requires that each of its stakeholders perceive it as useful and value-generating, that they feel it is theirs, because in the long run, they are the ones who grant it the license to operate and ensure its sustainability.

As for the relationship with communities, some theorists, fortunately fewer and fewer, argue that since companies pay taxes, it is up to the government to solve all problems. Given this view, it is necessary to clarify that CSR applies to the areas surrounding companies, generating a win-win situation that benefits companies by promoting a harmonious relationship that facilitates their activities and encourages communities to improve their quality of life.

On the other end, there are some governments that try to avoid assuming their responsibilities and offload much of what they should be doing onto companies, especially public ones. This undermines the mission of business entities and, of course, damages the productivity of companies and the country. Obviously, neither of these extremes is acceptable.

*Read the full article on our website and learn more about how CSR can contribute to the development of communities in Venezuela.*

[READ ARTICLE](#)

---

**Modern societies require socially responsible companies**

## ***Interview with Víctor Guédez***

In this interview, Víctor Guédez, an expert on corporate social responsibility (CSR), described the fundamental concepts of CSR, including its main dimensions and the importance of shared responsibility among public and private organizations and NGOs. He also discussed the close link between CSR and business ethics.

*"Corporate social responsibility refers to **a company's perspective on its social, environmental, and governance behavior and commitments**, beyond formal legal requirements."*

*"Business ethics **establishes what is right or wrong in the context of business**. It has an internal scope because it focuses on the integrity of decisions and organizational culture. **It defines the moral duty of the company beyond the law.**"*

*"Ethics consists of a number of key values: transparency in management based on the necessary accountability, honesty in actions, telling the truth, being sincere in communications, **justice as an ethical value that seeks to guarantee respect for both individual and collective rights**, respect, and fairness."*

[READ THE INTERVIEW](#)

### **Curious Fact**

**Corruption and scandals at PDVSA.**

Corruption has been a persistent problem at state-owned PDVSA since 1999. In 2023, irregularities amounting to more than \$42 billion were

documented.

In addition, the resignation of Minister Tareck El Aissami was linked to an investigation into the loss of \$23 billion related to the opaque use of cryptocurrencies in oil transactions.

---

## Chapter 37: Venezuela en Crudo

We invite you to listen to chapter 37 of the podcast ***Venezuela en Crudo***, with **Horacio Medina**, president of the **Ad Hoc Board of PDVSA**.



In chapter #37 of our podcast, *Venezuela en Crudo*, we talk to Kilómetro, political analyst and content creator, about his foray into the world of social media and content creation, the challenges facing young Venezuelans, and the importance of preserving national traditions and culture.

[LISTEN HERE](#)





[Blog](#) | [Subscribe](#)

---

© PDVSA Ad Hoc

*DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.*

[Unsubscribe](#)



## Podcast

<b>Publication Date:</b>	December 05, 2025
<b>Episode Title:</b>	Venezuela en Crudo   Cap 39. La nueva Venezuela: Entrevista a Horacio Medina.
<b>Youtube URL:</b>	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=GKU33JgBcEY">https://www.youtube.com/watch?v=GKU33JgBcEY</a>
<b>Spotify URL:</b>	<a href="https://open.spotify.com/episode/5yFZVfAcAPE9155gN59y35?si=9b293c760836491f">https://open.spotify.com/episode/5yFZVfAcAPE9155gN59y35?si=9b293c760836491f</a>

### Youtube Preview:



Buscar



DISSEMINATED BY VISION AMERICAS INTERNATIONAL LLC,  
A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF AD HOC  
BOARD OF PETRÓLEOS DE VENEZUELA S.A THROUGH  
VINSON & ELKINS LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE  
WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

### Venezuela en Crudo | Cap 39. La nueva Venezuela: Entrevista a Horacio Medina.



PDVSA Ad Hoc  
7,26 K suscriptores



53



Compartir



Descargar



Guardar



Spotify Preview:

The screenshot shows a Spotify interface for a podcast episode. On the left, the episode title is "Venezuela en Crudo | Cap 39. La nueva Venezuela: Entrevista a Horacio Medina." with a play button and a progress bar. Below the title is a description in Spanish. On the right, there is a white box with a black border containing a disclaimer: "DISSEMINATED BY VISION AMERICAS INTERNATIONAL, LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT ON BEHALF OF AD HOC BOARD OF PETROLEOS DE VENEZUELA SA THROUGH VISION-BI ELKINS LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC." Below this is a section for "Capítulos" (Chapters) with two entries: "La estatización del petróleo: un error histórico ..." (0:00) and "Más allá del petróleo: la misión del podcast" (2:07).

**Venezuela en Crudo**

NUEVO EPISODIO DE PODCAST

**Venezuela en Crudo | Cap 39. La nueva Venezuela: Entrevista a Horacio Medina.**

Venezuela en Crudo

Video • 5 de dic • 44 min 28 s de tiempo restante

Descripción Transcripción

¡Te damos la bienvenida al capítulo 39 de Venezuela en Crudo! Un podcast de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA.

En este episodio especial, el anfitrión invitado José Vicente Carrasquero entrevista a Horacio Medina, Presidente de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA, quien reflexiona sobre los errores del pasado en el manejo de la industria petrolera en Venezuela, y comparte sus perspectivas respecto a la importancia de volver a sembrar principios y valores, formar ciudadanos involucrados en la política, y recuperar la justicia para reconstruir la democracia en Venezuela.

**Venezuela: Entrevista a Horacio Medina**

Venezuela en Crudo

**Capítulos**

Estos capítulos se generan automáticamente.

**La estatización del petróleo: un error histórico ...**  
0:00

**Más allá del petróleo: la misión del podcast**  
2:07