



**Newsletter #24**  
¡Que otros no te lo cuenten!

**SEGURIDAD JURÍDICA: CLAVE PARA REINSERTAR A VENEZUELA EN LOS MERCADOS ENERGÉTICOS**



---

## **Seguridad jurídica y reconstrucción petrolera: bases para la re inserción de Venezuela en los mercados energéticos**

Los países no alcanzan la prosperidad únicamente por la existencia de recursos naturales en su territorio. La riqueza se genera cuando esos recursos pueden ser explotados de manera eficiente, sostenida y bajo reglas claras. Para ello, resulta indispensable contar con instituciones sólidas y un marco jurídico confiable que garantice estabilidad, previsibilidad y protección a la inversión.

En el ámbito energético, esta premisa es particularmente relevante. Las grandes empresas petroleras internacionales solo deciden invertir cuando existen condiciones claras de seguridad jurídica, entendida como la estabilidad de las normas, el respeto a los contratos y la existencia de un sistema institucional que actúe con imparcialidad. La reconstrucción de estas condiciones es un desafío colectivo que Venezuela debe asumir para recuperar su industria petrolera.

Desde el punto de vista jurídico, el país cuenta con una base histórica sólida. El artículo 12 de la Constitución establece que los yacimientos de hidrocarburos pertenecen a la República como bienes del dominio público, inalienables e imprescriptibles. Este principio, presente de manera continua a lo largo de la historia constitucional venezolana, ha sido reconocido y respetado por las empresas que tradicionalmente operaron en el país. Sobre este fundamento debe edificarse cualquier proceso serio de recuperación del sector.

*Lee el artículo completo en nuestra página web para conocer más sobre las bases jurídicas indispensables para recuperar la industria petrolera nacional.*

[LEER ARTÍCULO](#)



**Entrevista**  
**Elizabeth Cruz**

Ingeniero Químico, con amplia experiencia en la industria petrolera venezolana, especialmente en las áreas de planificación, comercio y suministro. Ha participado y coordinado la elaboración de varios planes de emergencia y recuperación de la Industria Petrolera Nacional y ha intervenido en foros especializados sobre la reconstrucción del sector.

[Leer Entrevista](#)

# Entender los mercados, clientes y competidores: factores clave en el negocio petrolero

## Entrevista a Elizabeth Cruz

Elizabeth Cruz es Ingeniero Químico, con amplia experiencia en la industria petrolera venezolana, especialmente en las áreas de planificación, comercio y suministro. Es miembro activo de diversas instituciones vinculadas al sector petrolero y de energía en Venezuela, entre ellas el Grupo Orinoco para el Desarrollo Sostenible y la Comisión de Energía de la Academia Nacional de la Ingeniería y el Hábitat, y actualmente se desempeña como consultora independiente en el área petrolera, con énfasis en análisis del entorno petrolero, desarrollo de escenarios de mercado, evaluación de oportunidades de negocio y recuperación de la industria petrolera venezolana.

*"En el panorama geopolítico actual, y particularmente para el caso de los crudos venezolanos, **resultan prioritarios aquellos mercados que combinan alta capacidad de refinación compatible con nuestra oferta, marcos regulatorios previsible y una demanda sostenida.** Dado que se trata mayoritariamente de crudos pesados y extrapesados, su colocación exige refinerías con conversión profunda que permitan maximizar su valor comercial".*

*"Venezuela debe avanzar hacia una **diversificación inteligente de destinos,** combinando el mercado premium de Estados Unidos, los grandes mercados asiáticos, socios regionales y acuerdos selectivos en otros espacios emergentes. Más que depender de pocos compradores, **la clave está en construir una cartera equilibrada y sostenible de mercados y clientes, que contribuya a reducir vulnerabilidades y a recuperar, de forma gradual, la credibilidad internacional del país.**"*

*"La **competitividad de la industria petrolera venezolana dependerá de un enfoque integral que combine producción***

***confiable, eficiencia operativa, estrategia comercial inteligente y solidez institucional, elementos que permitirían recuperar participación frente a los grandes productores y consolidar mercados a mediano y largo plazo".***

LEER ENTREVISTA



## Dato Curioso

**PDVSA tenía su propia orquesta sinfónica y equipos deportivos.**

En su apogeo, la petrolera venezolana tenía una orquesta, escuelas, clínicas, equipos de béisbol y fútbol, como parte de sus programas de bienestar social.

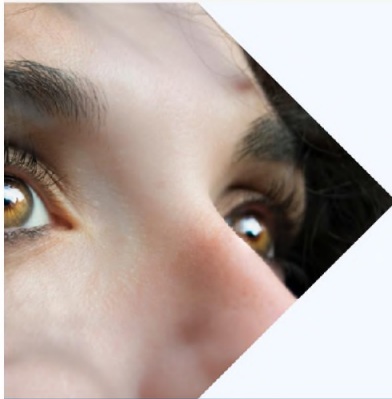
## Capítulo 34: Venezuela en Crudo

Te invitamos a escuchar el capítulo 34 del podcast ***Venezuela en Crudo***, con **Horacio Medina**, presidente de la **Junta Ad Hoc de PDVSA**.



En el capítulo #34 de nuestro podcast, *Venezuela en Crudo*, conversamos con Ana Gil García, educadora, profesora emérita y líder comunitaria, sobre su trabajo de formación y orientación con la comunidad migrante venezolana en el estado de Illinois, y la necesidad de retomar los valores y la educación ciudadana en la Venezuela del futuro.

ESCÚCHALO AQUÍ



Este newsletter es una herramienta periódica para llevar a nuestros lectores información de interés y brindar un espacio para la reflexión y el análisis crítico sobre la industria energética. No dejes que otros te lo cuenten y únete a nuestra comunidad.

SUSCRÍBETE



Blog | Suscríbete

---

© PDVSA Ad Hoc

*DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.*

[Unsubscribe](#)



**Newsletter #24**  
Don't let others tell you about it!

**LEGAL CERTAINTY: KEY TO REINTEGRATING VENEZUELA INTO ENERGY MARKETS.**



---

## **Legal certainty and oil industry reconstruction: foundations for Venezuela's reintegration into global energy markets**

Countries do not achieve prosperity solely through the existence of natural resources within their territory. Wealth is generated when those resources can be exploited efficiently, sustainably, and under clear rules. To this end, it is essential to have solid institutions and a reliable legal framework that guarantees stability, predictability, and protection for investment.

This premise is particularly relevant in the energy sector. Large international oil companies only decide to invest when there are clear conditions of legal certainty, understood as stability of regulations, respect for contracts, and the existence of an institutional system that acts impartially. Rebuilding these conditions is a collective challenge that Venezuela must take on in order to recover its oil industry.

From a legal standpoint, the country has a solid historical foundation. Article 12 of the Constitution establishes that hydrocarbon deposits belong to the Republic as public property, inalienable and imprescriptible. This principle, which has been present throughout Venezuela's constitutional history, has been recognized and respected by companies that have traditionally operated in the country. Any serious process of recovery in the sector must be built on this foundation.

*Read the full article on our website to learn more about the legal foundations essential for reviving the national oil industry.*

[READ ARTICLE](#)



**Interview**  
**Elizabeth Cruz**

Chemical engineer with extensive experience in the Venezuelan oil industry, particularly in the areas of planning, trade, and supply. She has participated in and coordinated the development of several emergency and recovery plans for the National Oil Industry and has spoken at specialized forums on the reconstruction of the sector.

[Read the full interview](#)

**Understanding markets, customers, and competitors: key factors in the oil business**

## ***Interview with Elizabeth Cruz***

Elizabeth Cruz is a chemical engineer with extensive experience in the Venezuelan oil industry, particularly in the areas of planning, trade, and supply. She is an active member of various institutions linked to the oil and energy sector in Venezuela, including the Orinoco Group for Sustainable Development and the Energy Commission of the National Academy of Engineering and Habitat. She currently works as an independent consultant in the oil sector, focusing on analysis of the oil environment, development of market scenarios, evaluation of business opportunities, and recovery of the Venezuelan oil industry.

*"In the current geopolitical landscape, and particularly in the case of Venezuelan crude oil, **priority is given to markets that combine high refining capacity compatible with our supply, predictable regulatory frameworks, and sustained demand.** Given that most of this oil is heavy and extra-heavy crude, its placement requires deep conversion refineries that maximize its commercial value."*

*"Venezuela must move toward **intelligent diversification of destinations**, combining the premium market of the United States, large Asian markets, regional partners, and selective agreements in other emerging areas. Rather than depending on a few buyers, **the key is to build a balanced and sustainable portfolio of markets and customers, which will help reduce vulnerabilities and gradually restore the country's international credibility.**"*

*"The competitiveness of the Venezuelan oil industry will depend on a **comprehensive approach that combines reliable production, operational efficiency, smart commercial strategy, and institutional strength**, elements that would enable it to regain market share from large producers and consolidate markets in the medium and long term."*

READ THE INTERVIEW



## Curious Fact

**PDVSA had its own symphony orchestra and sports teams.**

At its peak, the Venezuelan oil company had an orchestra, schools, clinics, baseball and soccer teams as part of its social contribution programs.

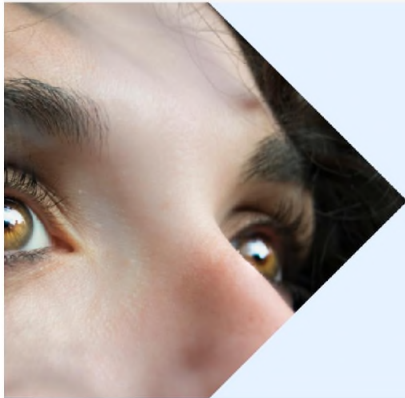
## Chapter 34: Venezuela en Crudo

We invite you to listen to chapter 34 of the podcast *Venezuela en Crudo*, with **Horacio Medina**, president of the **Ad Hoc Board of PDVSA**.



In chapter #34 of our podcast, *Venezuela en Crudo*, we talk to Ana Gil Garcia, educator, professor emeritus, and community leader, on her work with the Venezuelan migrant community in the state of Illinois, and the need to restore values and civic education in the Venezuela of the future.

[LISTEN HERE](#)



This newsletter is a periodic tool to bring our readers information of interest and provide a space for reflection and critical analysis on the energy industry. Don't let others tell you about it and join our community today.

[SUBSCRIBE](#)



[Blog](#) | [Subscribe](#)

© PDVSA Ad Hoc

*DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.*

[Unsubscribe](#)