

**Newsletter #28**
¡Que otros no te lo cuenten!**LEY DE HIDROCARBUROS NO ES SUFICIENTE PARA ATRAER A LAS GRANDES INVERSIONES.**

La apertura del sector petrolero venezolano: alcances, riesgos institucionales y condiciones mínimas para la inversión

En el año 2001, Venezuela llegó a producir más de 3 millones de barriles diarios y ocupaba el primer lugar mundial en exportaciones según la OPEP. Veinticinco años después, la producción ronda menos del millón de barriles diarios, y si bien el país que posee las mayores reservas probadas del planeta, terminó importando gasolina y diluyentes para sostener su propio sistema energético, gracias a la debacle diseñada por 27 años del régimen chavista.


En los campos del Zulia o del oriente del país, los taladros de perforación detenidos y las estaciones de flujo corroídas son más que

una metáfora visual: son la evidencia física de un modelo que prometió soberanía absoluta y terminó en colapso operativo.

Es en ese contexto que la Asamblea Nacional aprobó, en enero de 2026 y en apenas dos sesiones, una **reforma parcial a la Ley Orgánica de Hidrocarburos**, marcando una ruptura explícita con el monopolio petrolero estatal que definió el discurso oficial durante un cuarto de siglo.

Lee el artículo completo en nuestra página web y conoce más detalles sobre las oportunidades, desafíos y limitaciones en la implementación de la reforma a la Ley de Hidrocarburos en Venezuela.

LEER ARTÍCULO

A portrait of Horacio Medina, an older man with a mustache, wearing a brown suit, white shirt, and patterned tie. The background is dark blue with a yellow triangle on the left side.

Entrevista
Horacio Medina

Ingeniero de Petróleo con más de 20 años de experiencia en la industria petrolera. Fue Gerente de Convenios Operativos y de Nuevos Negocios de PDVSA, y también presidente de la Sociedad Venezolana de Ingenieros de Petróleo.

Actualmente es el presidente de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA.

[Leer Entrevista](#)

Ley de Hidrocarburos: una apertura sin un marco institucional sólido

Entrevista a Horacio Medina

*"Aunque la reforma envía una señal de apertura, **todavía persisten factores que pesan muchísimo en la decisión de invertir**: alto riesgo país, condiciones contractuales complejas, concentración de decisiones en el Ejecutivo, entorno político incierto y problemas sociales estructurales y profundos".*

*"La seguridad jurídica no depende únicamente de la existencia del arbitraje, sino de la disposición real del Estado a respetar **esos mecanismos y cumplir sus decisiones**. De modo que, si el entorno institucional no garantiza ese respeto, el arbitraje puede terminar siendo más una señal simbólica que una garantía efectiva".*

*"Cualquier cambio de ley no resuelve un problema central de Venezuela: **la ausencia de reglas estables y de instituciones confiables**. Es necesario un cambio en el Modelo Político de Conducción del país".*

LEER ENTREVISTA



Dato Curioso

Uso del "mene" por los pueblos indígenas

Los pueblos indígenas de Venezuela, especialmente los wayúu y los habitantes del occidente del país, conocían desde hace siglos los resumideros naturales de crudo, llamados "menes".

Usos del mene:

- Se aplicaba sobre la piel para tratar dolores, heridas y enfermedades cutáneas.
- Se usaba como combustible en lámparas primitivas.
- Se empleaba para impermeabilizar canoas y utensilios de madera, como una especie de brea natural.
- En algunas comunidades tenía valor simbólico y espiritual, relacionado con el poder de la tierra.

Este conocimiento ancestral demuestra que el petróleo no era un recurso desconocido, sino parte de la vida cotidiana, mucho antes de la llegada de los europeos y del descubrimiento de su valor industrial.

Capítulo 42: Venezuela en Crudo

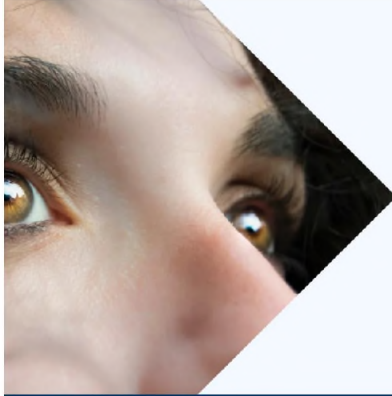
Te invitamos a escuchar el capítulo 42 del podcast *Venezuela en Crudo*, con su anfitrión, **Horacio Medina**.



En el capítulo #42 de nuestro podcast, *Venezuela en Crudo*, Horacio Medina conversa con el abogado e historiador venezolano Paciano Padrón, sobre la participación ciudadana, la importancia de contar con una ciudadanía activa en el ejercicio de sus derechos, y la necesidad de renovar los

partidos políticos para fortalecer las bases de la democracia venezolana.

ESCÚCHALO AQUÍ



Este newsletter es una herramienta periódica para llevar a nuestros lectores información de interés y brindar un espacio para la reflexión y el análisis crítico sobre la industria energética. No dejes que otros te lo cuenten y únete a nuestra comunidad.

SUSCRÍBETE



[Blog](#) | [Suscríbete](#)

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)



Newsletter #29
Don't let others tell you about it!

THE DIGITAL DIVIDE WILL HAVE AN IMPACT ON THE RECOVERY OF THE OIL INDUSTRY.



The digital divide and energy development: The limits of connectivity as an obstacle to the reactivation of Venezuela's oil sector

The world of work changed irreversibly in 2020. What the COVID-19 pandemic imposed out of necessity—working from home, signing contracts via video call, managing regulatory matters from another city or even another country—ended up becoming a permanent model. Remote work increased tenfold after the pandemic began and has stabilized at a level roughly five times higher than pre-pandemic levels.

Today, technical consulting, legal and regulatory advisory services, operational auditing, contract management, and specialized sales are routinely provided remotely and digitally in the world's major markets. The relevant question for Venezuela is whether the country is in a

position to participate in this dynamic at a time when its energy industry is being called upon to reawaken.

An ecosystem that grows around the oil industry

The reactivation of Venezuela's oil industry is not limited to drills, wells, and barrels. Behind every project lies a complex chain of services: technical consulting, legal and regulatory advice, environmental management, financial auditing, and human capital development.

That is precisely the ecosystem Venezuela needs to activate. And that is where telecommunications cease to be a sector-specific issue and become a structural prerequisite for economic development.

Read the full article on our website to learn more about how the digital divide will impact Venezuela's oil sector.

[READ ARTICLE](#)



Interview
Tijelino Bravo

Engineer with expertise in IT Service Management and Transformation, specializing in Operations Automation, Information Technology, and Telecommunications. Throughout his career, he has contributed to the development and transformation of service and business processes, mergers and acquisitions, cost reduction, and new IT architectures in sectors such as Electric Power, Oil & Gas, IT Service Providers, and Banking and Finance.

[Read the full interview](#)

The Venezuelan oil industry requires significant investment in technology

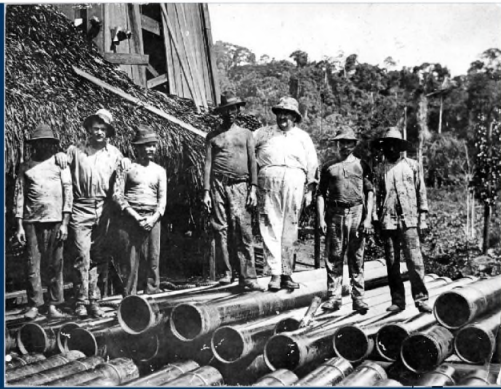
Interview with Tijelino Bravo

"Any improvement or innovation in strategic processes undoubtedly impacts profitability; it is in refining where I have observed the most opportunities to make extensive use of many new technologies, including artificial intelligence. However, exploration and production, as well as transportation and distribution, offer countless opportunities that are easier to implement and less costly."

"In recent decades, Venezuela has lost the momentum it had built up in the development of telecommunications; furthermore, there has been a shift in the players within the sector, as well as a reduction in service options. There are new players, and questions remain regarding their cybersecurity processes and data confidentiality, which are priorities for the oil and petrochemical industry."

"It is true that there is a gap, but there is also a great opportunity to create synergies between the needs of all private companies and commercial enterprises, to develop telecommunications networks and services that can collectively serve the various private companies set to arrive in Venezuela in the near future."

[READ THE INTERVIEW](#)



Curious Fact

Foundation of Petrolia del Táchira - 1878

National Mining Company Petrolia del Táchira.

Oil production in Venezuela began as a domestic private-sector initiative, not a foreign one. Local capital was later displaced by better-funded transnational capital, leading to the adoption of the cutting-edge technology of the time by American corporations.

Chapter 43: Venezuela en Crudo

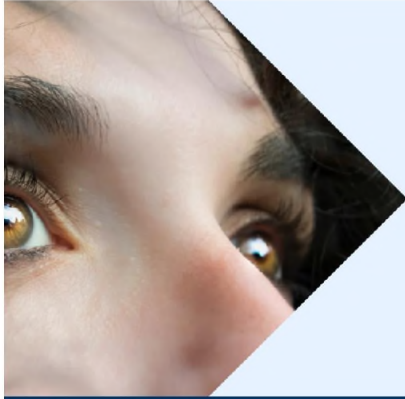
We invite you to listen to episode 43 of the podcast "***Venezuela en Crudo***," hosted by **Horacio Medina**.



In chapter #43 of our podcast, *Venezuela en Crudo*, Horacio Medina talks with Venezuelan journalist Jessica Vallenilla, known

as "La Katuar," about her career in the Venezuelan media, her early days in opinion journalism, and the challenge of rebuilding the foundations of democracy in the country.

[LISTEN HERE](#)



This newsletter is a periodic tool to bring our readers information of interest and provide a space for reflection and critical analysis on the energy industry. Don't let others tell you about it and join our community today.

[SUBSCRIBE](#)



[Blog](#) | [Subscribe](#)

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)



Newsletter #28
Don't let others tell you about it!

THE HYDROCARBONS LAW IS NOT ENOUGH TO ATTRACT MASSIVE INVESTMENT.



The opening of the Venezuelan oil sector: scope, institutional risks, and minimum conditions for investment

In 2001, Venezuela produced more than 3 million barrels per day and ranked first in the world in exports according to OPEC. Twenty-five years later, production is less than 1 million barrels per day, and although the country has the largest proven reserves on the planet, it ended up importing gasoline and diluents to sustain its own energy system, thanks to the debacle engineered by 27 years of the Chavista regime.

In the fields of Zulia or the east of the country, idle drilling rigs and corroded flow stations are more than a visual metaphor: they are

physical evidence of a model that promised absolute sovereignty and ended in operational collapse.

It is in this context that, in January 2026, the National Assembly approved, in just two sessions, **a partial reform of the Organic Law on Hydrocarbons**, marking an explicit break with the state oil monopoly that had defined official discourse for a quarter of a century.

Read the full article on our website and learn more about the opportunities, challenges, and limitations in implementing the reform of Venezuela's Hydrocarbons Law.

[READ ARTICLE](#)



Interview
Horacio Medina

Petroleum engineer with over 20 years of experience in the oil industry. He was Manager of Operating Agreements and New Business at PDVSA, and also president of the Venezuelan Society of Petroleum Engineers.

He currently serves as president of the Ad Hoc Administrative Board of PDVSA.

[Read the full interview](#)

Hydrocarbons Law: an opening without a solid institutional framework

Interview with Horacio Medina

*"Although the reform sends a signal of openness, **there are still factors that weigh heavily on the decision to invest:** high country risk, complex contractual conditions, concentration of decision-making in the executive branch, an uncertain political environment, and deep-rooted structural social problems."*

"Legal certainty does not depend solely on the existence of arbitration, but primarily on the State's actual willingness to respect these mechanisms and comply with their decisions. Thus, if the institutional environment does not guarantee such respect, arbitration may end up being more of a symbolic gesture than an effective guarantee."

*"No change in the law will solve Venezuela's core problem: **the absence of stable rules and reliable institutions. A change in the country's political model of governance is needed.**"*

READ THE INTERVIEW



Curious Fact

Use of the "mene" by indigenous populations

The indigenous populations of Venezuela, especially the Wayúu and the inhabitants of the western part of the country, had known for centuries about the natural oil seeps, called "menes."

Uses of mene:

- It was applied to the skin to treat pain, wounds, and skin diseases.
- It was used as fuel in primitive lamps.
- It was used to waterproof canoes and wooden utensils, as a kind of natural tar.
- In some communities, it had symbolic and spiritual value, related to the power of the earth.

This ancient knowledge shows that oil was not an unknown resource, but part of everyday life long before the arrival of Europeans and the discovery of its industrial value.

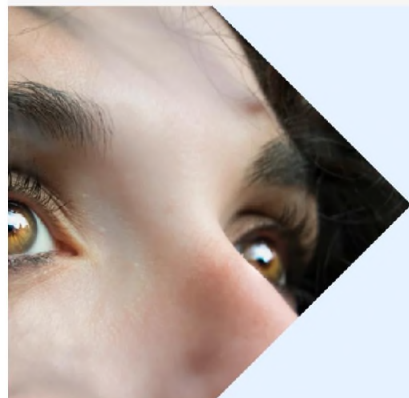
Chapter 42: Venezuela en Crudo

We invite you to listen to episode 42 of the podcast "***Venezuela en Crudo***," hosted by **Horacio Medina**.



In chapter #42 of our podcast, *Venezuela en Crudo*, Horacio Medina talks with Venezuelan lawyer and historian Paciano Padrón about citizen participation, the importance of having an active citizenry that exercises its rights, and the need to renew political parties in order to strengthen the foundations of Venezuelan democracy.

LISTEN HERE



This newsletter is a periodic tool to bring our readers information of interest and provide a space for reflection and critical analysis on the energy industry. Don't let others tell you about it and join our community today.

SUBSCRIBE



[Blog](#) | [Subscribe](#)

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)

**Newsletter #29**

¡Que otros no te lo cuenten!

LA BRECHA DIGITAL IMPACTARÁ EN LA REACTIVACIÓN DE LA INDUSTRIA PETROLERA.

Brecha digital y desarrollo energético: los límites de la conectividad como obstáculo para la reactivación del sector petrolero en Venezuela

El mundo del trabajo cambió de manera irreversible en 2020. Lo que la pandemia del COVID-19 impuso por necesidad, trabajar desde casa, cerrar contratos por videollamada, gestionar regulaciones desde otra ciudad o incluso desde otro país, terminó consolidándose como modelo permanente. El teletrabajo se multiplicó por diez tras el inicio de la pandemia y se estabilizó en torno a un nivel cinco veces superior al nivel pre pandémico.

Hoy, servicios de consultoría técnica, asesoría legal y regulatoria, auditoría de operaciones, gestión de contratos y ventas especializadas se prestan rutinariamente de forma remota y digital en los principales mercados del mundo. La pregunta relevante para Venezuela es si el país está en condiciones de participar de esa dinámica en un momento en que su industria energética es llamada a despertar.

Un ecosistema que crece alrededor del petróleo

La reactivación de la industria petrolera venezolana no se reduce a taladros, pozos y barriles. Detrás de cada proyecto existe una cadena compleja de servicios: consultoría técnica, asesoría legal y regulatoria, gestión ambiental, auditoría financiera, formación de capital humano.

Ese es precisamente el ecosistema que Venezuela necesita activar. Y es ahí donde las telecomunicaciones dejan de ser un tema sectorial para convertirse en una condición estructural del desarrollo económico.

Lee el artículo completo en nuestra página web y conoce más sobre cómo la brecha digital impactará en el sector petrolero venezolano.

[LEER ARTÍCULO](#)



Entrevista
Tijelino Bravo

Ingeniero experto en Gerencia y Transformación de Servicios de TI, en las áreas de Automatización de Operaciones, Informática y Telecomunicaciones. A lo largo de su trayectoria, ha contribuido en el desarrollo y transformación de procesos de servicios y negocios, fusiones y adquisiciones, reducción de costos y nuevas arquitecturas de TI, en sectores como Energía Eléctrica, Petróleo & Gas, Proveedores de Servicios de TI y Banca y Finanzas.

[Leer Entrevista](#)

Grandes inversiones en tecnología demanda la industria petrolera venezolana

Entrevista a Tijelino Bravo

"Cualquier mejora o innovación en los procesos estratégicos definitivamente incide en la rentabilidad, en refinación es donde he observado más oportunidades de utilizar a profundidad muchas de las nuevas tecnologías, incluyendo la inteligencia artificial. Sin embargo, **exploración y producción, al igual que transporte y distribución, ofrecen un sin número de oportunidades que son más fáciles de implementar y menos costosas".**

"En Venezuela en las últimas décadas se perdió la inercia que se traía en el desarrollo de las telecomunicaciones, además ha habido un cambio de los actores en el sector, así como una reducción de las alternativas de servicios. **Hay nuevos actores y la interrogante está sobre sus procesos de ciberseguridad y confidencialidad de la información, que son prioridad para la industria petrolera y petroquímica".**

"Es cierto que hay una brecha, pero también hay una gran oportunidad para construir sinergias entre las necesidades de todas las empresas privadas y las empresas comerciales, para desarrollar redes y servicios de telecomunicaciones para proveer servicios colectivamente a las diferentes empresas privadas que llegarán en el corto plazo a Venezuela".

LEER ENTREVISTA



Dato Curioso

Fundación de Petrolia del
Táchira - 1878

Compañía Nacional Minera Petrolia del Táchira.

La explotación del petróleo en Venezuela comenzó como iniciativa privada nacional, no extranjera. El capital criollo fue desplazado luego por capital transnacional mejor financiado, dando origen al posicionamiento de alta tecnología de la época utilizadas por las corporaciones americanas.

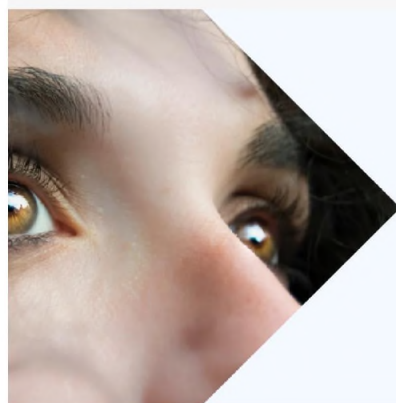
Capítulo 43: Venezuela en Crudo

Te invitamos a escuchar el capítulo 43 del podcast *Venezuela en Crudo*, con su anfitrión, **Horacio Medina**.



En el capítulo #43 de nuestro podcast, *Venezuela en Crudo*, Horacio Medina conversa con la periodista venezolana Jessica Vallenilla, conocida como "La Katuar", sobre su trayectoria en los medios de comunicación venezolanos, sus inicios en el periodismo de opinión, y el desafío de reconstruir las bases de la democracia en el país.

ESCÚCHALO AQUÍ



Este newsletter es una herramienta periódica para llevar a nuestros lectores información de interés y brindar un espacio para la reflexión y el análisis crítico sobre la industria energética. No dejes que otros te lo cuenten y únete a nuestra comunidad.

SUSCRÍBETE



Blog | Suscríbete

© PDVSA Ad Hoc

DISSEMINATED BY Vision Americas International LLC, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vinson & Elkins LLP. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC.

[Unsubscribe](#)