

# PDVSA Ad Hoc es noticia

Encuentra aquí noticias y las actualizaciones más recientes de todo lo relacionado con la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA y CITGO.

[Explorar noticias](#) →



EE. UU. revoca el alivio de sanciones petroleras a Venezuela tras incumplimiento de Nicolás Maduro



## Somos parte de la historia de Venezuela

Conoce por qué se creó y de qué se encarga la junta administradora designada para representar los intereses de Venezuela en el exterior y manejar los activos de PDVSA (Petróleos de Venezuela S.A.).

[Conoce PDVSA Ad Hoc](#) →



## CITGO y su papel en la economía venezolana

Entérate de la realidad de este activo estratégico para la economía y política de Venezuela y la región.

[Conoce CITGO](#) →



## Últimas noticias

Encuentra aquí las últimas noticias, comunicados y artículos sobre PDVSA Ad Hoc y el caso CITGO en los tribunales internacionales.

[Conocer actualidad](#) →

### Preguntas frecuentes

Las respuestas a las preguntas más comunes acerca de PDVSA Ad Hoc y CITGO, están aquí.

**¿PDVSA Ad Hoc es diferente a PDVSA?**

[Conocer respuesta](#) →

**¿Quiénes están detrás de PDVSA Ad Hoc?**

[Conocer respuesta](#) →

**¿Qué hace PDVSA Ad Hoc con CITGO?**

[Conocer respuesta](#) →

**¿PDVSA Ad Hoc forma o es parte del gobierno venezolano?**

[Conocer respuesta](#) →

**¿A dónde se va la rentabilidad de CITGO?**

[Conocer respuesta](#) →



### Canales oficiales de PDVSA Ad Hoc

Mantente al día con todo lo que pasa en la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA y CITGO a través de nuestras redes sociales.

**X oficial de PDVSA Ad Hoc**



[@PDVSA\\_AdHoc](#)

**Instagram oficial de PDVSA Ad Hoc**



[@pdvsaadhoc](#)

**TikTok oficial de PDVSA Ad Hoc**



[@pdvsa\\_adhoc](#)

**X oficial de Horacio Medina**



[@HoracioMedinaH](#)

Presidente de la Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA



Somos PDVSA Ad Hoc, la junta administradora nombrada por la Asamblea Nacional de Venezuela electa en el 2015, para la protección de los activos de PDVSA fuera del país. Buscamos promover la eficiencia, la transparencia y la legalidad en todas nuestras operaciones.

These materials are being distributed on behalf of the Ad Hoc Board of PDVSA. Additional information is on file with the Department of Justice, Washington D.C.



# The reality of PDVSA Ad Hoc

**A commitment to the well-being of all Venezuelans**

We invite you to learn about the reasons for creating PDVSA Ad Hoc, a team seeking to restore transparency, efficiency, and legality in managing the country's oil assets abroad.

## A developing story

On January 29, 2019, through a presidential decree issued by the Venezuelan National Assembly, led at that time by Juan Guaidó, PDVSA Ad Hoc, an administrative board parallel to the one controlled by the government of Nicolás Maduro. It was created to manage PDVSA's (Petróleos de Venezuela SA) assets abroad, transparently and by the law.

PDVSA's Ad Hoc Administrative Board comprises experts in the oil sector, who the National Assembly appointed based on their professional merits and commitment to the principles and values of the so-called blue PDVSA.

### Values

**PDVSA Ad Hoc's commitment is to the Venezuelan people and to in the management of the country's oil resources.**

**From each task, we seek to manage the assets of this state-owned company responsibly and following international standards of good corporate governance, seeking the long-term benefit of the country and its citizens.**

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM



#### Mission

To protect Venezuela's assets abroad with commercial efficiency under the provisions of the transition statute.



#### Vision

To position PDVSA Ad Hoc as a successful Venezuelan corporation that operates with professionalism and transparency in the exercise of its responsibilities.

## Strategic objectives



Maintain CITGO's strategy and governance.



Invest in technology and sustainable practices to improve operational and environmental efficiency.



Transparently inform the public opinion about the actions and achievements obtained by PDVSA Ad Hoc



To reach payment agreements with creditors duly recognized by the courts.

[Discover CITGO](#)

## Organizational structure



Bolivarian Republic of Venezuela



Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA)  
Caracas Venezuela



PDV Holding, Inc.  
Delaware, EE. UU.



CITGO Holding, Inc.  
Delaware, EE. UU.



CITGO Petroleum Co. (CPC)

Full Boards of Directors appointed by the provisions of the Bylaws and respecting the Corporate Chain.



Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

### PDVSA Ad Hoc Functions

Thanks to resources from the sale of oil and other company assets, international cooperation and private investors who support its functions, the administrative board is responsible for:

- Strategic decision-making for the company.
- Supervision of operations.
- Management of financial and human resources.
- The establishment of policies that promote efficiency and transparency, distribution of petroleum and petroleum products.
- And:
  - Restructuring of the company's debt
  - The negotiation of oil contracts
  - Protection of the company's assets abroad
  - The promotion of policies that foster the sustainable development of the country's oil sector.

To make this possible amid the current institutional and economic crisis, PDVSA Ad Hoc works hand in hand with foreign governments, international financial institutions, oil companies, and other relevant energy and political actors.

In the United States, he has established relationships with the government, Congress, regulatory agencies, and other key institutions, while in Venezuela, he has coordinated with the National Assembly, civil society, and other political and social actors.

## Relationship between PDVSA Ad Hoc and CITGO

In 1986, CITGO Petroleum Corporation was acquired by PDVSA, becoming the subsidiary of this Venezuelan state-owned company in the United States.

Since the appointment of the Administrative Board by Juan Guaidó, who was recognized then by the United States and other countries as the interim president of Venezuela, CITGO has been under his protection and administration.

The PDVSA's Ad Hoc Administrative Board works in coordination with CITGO's management to guarantee the continuity of operations and strategic and operational decision-making to protect the company's assets abroad.



### Did you know that...

The Ad Hoc title of a position or function indicates that they have been created on an interim basis for a specific purpose.



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY SI Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

# This is what's happening with PDVSA Ad Hoc

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

In this blog you will find news about PDVSA's Ad Hoc Administrative Board, the CITGO case, and information related to the assets of Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA) abroad.

Filter content by theme: [CITGO](#) [Opinions](#) [PDVSA](#)

[CITGO](#) [Opinions](#)



03/07/2024

**PDVSA alleges that the CITGO auction process "inappropriately" favors the bondholders.**

[Read note](#) →

[CITGO](#) [Opinions](#)

03/07/2024

**The CITGO Cartel, Boston's Enlightened Treasure!**

[Read note](#) →

[Opinions](#) [PDVSA](#)

03/07/2024

**Barclays recommends buying PDVSA 2020 bonds as CITGO sale nears**

[Read note](#) →

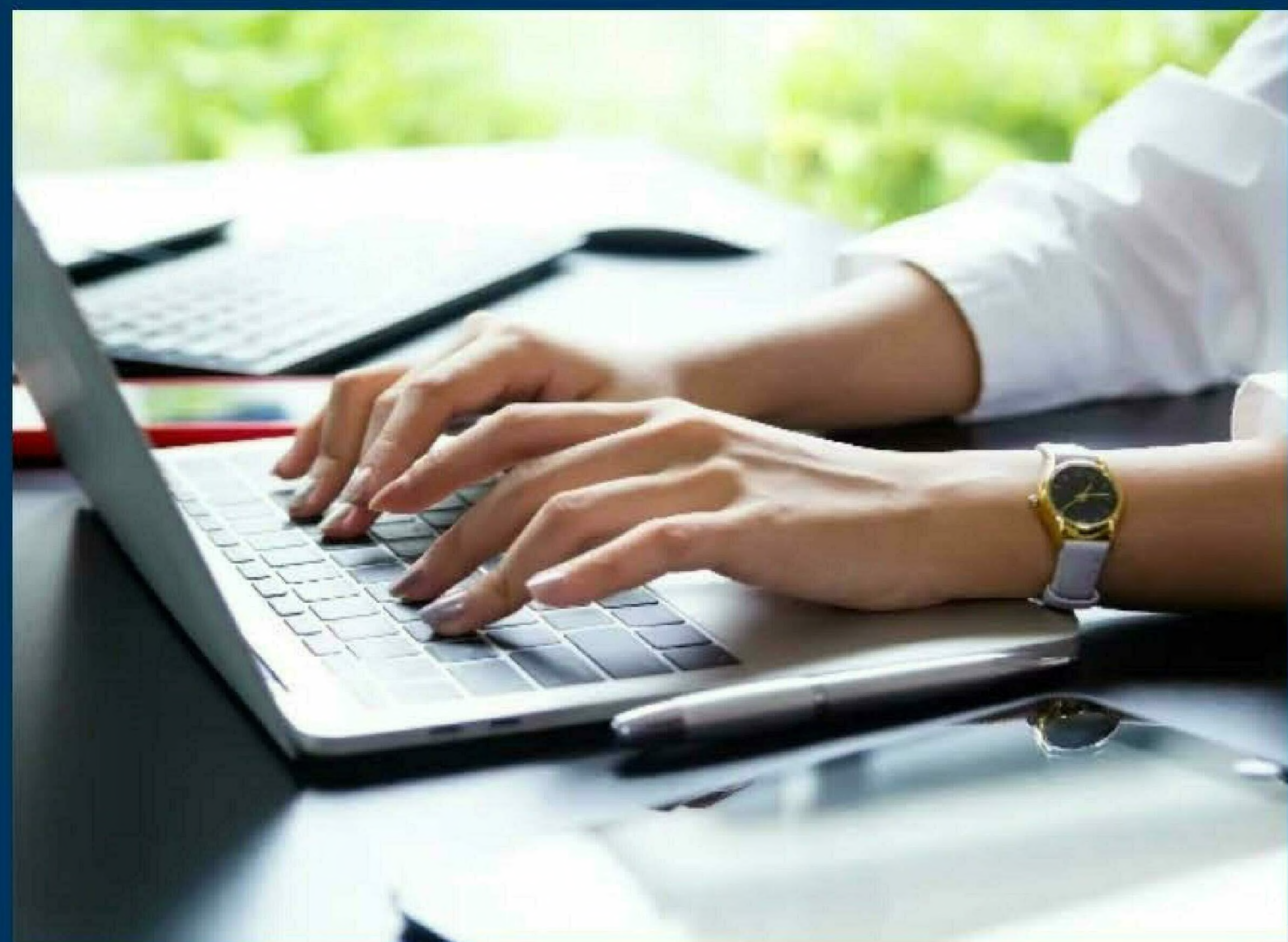
[CITGO](#)



03/07/2024

**CITGO Petroleum reported first-quarter profit of \$410 million**

[Read note](#) →



## Do you want to give your opinion on any of these articles?

Visit the PDVSA Ad Hoc Forum and share your perspectives on issues related to the administrative board, PDVSA, and CITGO.

[Go to Forum](#) →



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to manage PDVSA's assets outside the country.

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

# What is happening with CITGO?

## First: What is CITGO?

CITGO Petroleum Corporation, or simply CITGO, is a U.S. oil refining, transportation, and marketing company that is a subsidiary of PDVSA, Venezuela's state-owned oil company.

Today it owns three refineries in the United States and a network of more than 5,000 service stations throughout the country, representing a refining capacity of approximately 800,000 barrels of oil daily.

**CITGO is a strategic asset from both an economic and political perspective for Venezuela.**



## The history of CITGO

What began as an oil company, more than a century ago, has become a major player in the US crude oil market and a topic of interest to Venezuelans.

# 1910

Cities Service Company, a public utility company founded in Bartlesville, Oklahoma, focused on producing and distributing natural gas and oil.

# 1920

Cities Service Company conducts its operations around the United States and the world, including crude oil exploration and production, refining and marketing of petroleum products.

# 1982

Cities Service Company changes its name to CITGO Petroleum Corporation, establishing its primary focus on the oil sector.

# 1986

CITGO is acquired by PDVSA, Venezuela's state-owned oil company, becoming its subsidiary in the US and consolidating its position as one of the main refineries and oil marketers in the country.

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

# 1990

A pesar de su relativo éxito en el mercado estadounidense y contribución a los ingresos de PDVSA, y por ende a la economía venezolana, CITGO fue golpeada por la crisis política en Venezuela.

# 2019

En medio de la disputa política entre el gobierno de Nicolás Maduro y la oposición liderada por Juan Guaidó, la Asamblea Nacional de Venezuela (electa en el 2015 y controlada por la oposición), nombra una Junta Administradora Ad Hoc para PDVSA buscando proteger los activos venezolanos en el extranjero, ante posibles embargos y confiscaciones por parte de acreedores y litigantes.

# Actualidad

La Junta Administradora Ad Hoc de PDVSA continúa desempeñando un papel crucial en la protección de los activos de CITGO y en la búsqueda de soluciones para asegurar su viabilidad a largo plazo en un entorno geopolítico y económico volátil.

**CITGO's history is a testament to its evolution as a major player in US oil industry but also reflects the challenges and risks associated with its connection to Venezuelan politics.**

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

## Now, what has PDVSA Ad Hoc done with CITGO

The link between PDVSA's Ad Hoc Administrative Board and CITGO is significant not only for the Venezuelan economy but also as a point of influence on the international political chessboard. Hence, it is important to balance the need to protect Venezuelan assets with the urgency of finding political and economic solutions to the country's crisis.


Despite the challenges, CITGO has managed to maintain a relatively stable operation, reporting considerable revenues and profits in recent years. This is due in part to its integrated business model and its ability to process heavy crude, mainly from Venezuela, although this has been limited by sanctions.

Amid ongoing legal wrangling and continued economic pressures on the company (due to the international sanctions imposed on Venezuela), PDVSA's Ad Hoc Administrative Board works hard to maintain control over the company.

Among its efforts to ensure that assets are preserved for the benefit of the Venezuelan people, are the diversification of sources of income and operations optimization. These can be grouped into five major management areas:

- 

**1. Lifting of sanctions in exchange for democratic advances in Venezuela.**  
Know the action plan →
- 

**2. Diversify crude oil supply sources to mitigate the impact of sanctions and ensure the continued operation of refineries.**  
Know the action plan →
- 

**3. Strengthen the legal strategy to protect CITGO from creditor claims and keep it under the control of the PDVSA's Ad Hoc Administrative Board**  
Know the action plan →
- 

**4. Maintain CITGO's transparency and corporate governance to help strengthen its image and facilitate negotiations with U.S. authorities and the public of interest.**  
Know the action plan →
- 

**5. Invest in sustainable technology and practices that improve operational and environmental efficiency and position CITGO as a leader in environmental responsibility in the industry.**  
Know the action plan →



Simón Bolívar Foundation: our catalyst for transforming lives.

Thanks to generous donations from CITGO, **this nonprofit organization has been dedicated since 2006 to supporting charitable initiatives to improve access to basic medical care for vulnerable communities. The organization has a special focus on children and mothers** in Latin American countries, especially Venezuela and the United States.

To learn more about this social work, visit [www.simonbolivarfoundation.org](http://www.simonbolivarfoundation.org)

9

countries

+280

million people benefited

114

hospitals supported

+1

million meals delivered



BOSTON – En medio de la noche, cuando el aire se carga con la energía del béisbol y la emoción de la ciudad, un ícono brilla con fulgor sobre los tejados de Kenmore Square: ¡el Cartel de Citgo! ¿Quién no ha levantado la mirada y se ha sentido abrazado por el resplandor de su triángulo rojo? Esta emblemática señal, situada en lo alto del edificio de seis pisos en 660 Beacon St., ha tejido su historia en el corazón de los bostonianos, convirtiéndose en un faro de alegría y comunidad.

Una Historia Iluminada

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

Aunque parezca estar pegado al estadio, el majestuoso cartel, de 18 metros por 18 metros, se erige a unos estimados 365 metros del emblemático Fenway Park. Tan querido es, que se le ha apodado la “Estrella Norte” de la nación de los Medias Rojas y se le ha bautizado como “See it go” (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

resplandor de su triángulo rojo? Esta emblemática señal, situada en lo alto del edificio de seis pisos en 660 Beacon St., ha tejido su historia en el corazón de los bostonianos, convirtiéndose en un faro de alegría y comunidad.

Una Historia Iluminada

Aunque parezca estar pegado al estadio, el majestuoso cartel, de 18 metros por 18 metros, se erige a unos estimados 365 metros del emblemático Fenway Park. Tan querido es, que se le ha apodado la “Estrella Norte” de la nación de los Medias Rojas y se le ha bautizado como “See it go” (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

resplandor de su triángulo rojo? Esta emblemática señal, situada en lo alto del edificio de seis pisos en 660 Beacon St., ha tejido su historia en el corazón de los bostonianos, convirtiéndose en un faro de alegría y comunidad.

Una Historia Iluminada

Aunque parezca estar pegado al estadio, el majestuoso cartel, de 18 metros por 18 metros, se erige a unos estimados 365 metros del emblemático Fenway Park. Tan querido es, que se le ha apodado la “Estrella Norte” de la nación de los Medias Rojas y se le ha bautizado como “See it go” (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

resplandor de su triángulo rojo? Esta emblemática señal, situada en lo alto del edificio de seis pisos en 660 Beacon St., ha tejido su historia en el corazón de los bostonianos, convirtiéndose en un faro de alegría y comunidad.

Una Historia Iluminada

Aunque parezca estar pegado al estadio, el majestuoso cartel, de 18 metros por 18 metros, se erige a unos estimados 365 metros del emblemático Fenway Park. Tan querido es, que se le ha apodado la “Estrella Norte” de la nación de los Medias Rojas y se le ha bautizado como “See it go” (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

resplandor de su triángulo rojo? Esta emblemática señal, situada en lo alto del edificio de seis pisos en 660 Beacon St., ha tejido su historia en el corazón de los bostonianos, convirtiéndose en un faro de alegría y comunidad.

Una Historia Iluminada

Aunque parezca estar pegado al estadio, el majestuoso cartel, de 18 metros por 18 metros, se erige a unos estimados 365 metros del emblemático Fenway Park. Tan querido es, que se le ha apodado la “Estrella Norte” de la nación de los Medias Rojas y se le ha bautizado como “See it go” (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

Aunque parezca estar pegado al estadio, el majestuoso cartel, de 18 metros por 18 metros, se erige a unos estimados 365 metros del emblemático Fenway Park. Tan querido es, que se le ha apodado la “Estrella Norte” de la nación de los Medias Rojas y se le ha bautizado como “See it go” (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.



bautizado como "See it go" (Velo ir), una alusión a los cuadrangulares golpeados sobre el Monstruo Verde en los juegos de los Medias Rojas. Corredores del Maratón de Boston lo conocen bien, pues sirve como un faro de bienvenida señalando que están en la recta final y la meta se acerca.

#### La Luz de la Persistencia

A pesar de los intentos por apagar su luz, el Cartel Citgo ha desafiado los elementos y los planes de remoción. Originalmente, en 1940, lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

#### La Resurrección de la Luz

Hubo un breve lapso durante la crisis del petróleo de finales de los setenta y principios de los ochenta, cuando las luces del Cartel Citgo se apagaron, pero la comunidad no tardó en alzar su voz. A pesar de los planes de retirar el cartel en 1982, los bostonianos se opusieron y lograron que el Cartel Citgo permaneciera, siendo reencendido en 1983 con una ceremonia que inundó de alegría a la ciudad.

#### De Neón a LED: Una Evolución Luminosa

A lo largo de los años ha resistido daños, renovaciones y huracanes. En 2005, el cartel fue renovado con luces LED, ahorrando energía y garantizando su brillo por décadas. Además de ser un ícono cultural, el Cartel Citgo ha sido aclamado como una obra de arte pública y una joya de la línea de horizonte de Boston.

¡Brilla Eterno. Cartel Citgo!

lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

#### La Resurrección de la Luz

Hubo un breve lapso durante la crisis del petróleo de finales de los setenta y principios de los ochenta, cuando las luces del Cartel Citgo se apagaron, pero la comunidad no tardó en alzar su voz. A pesar de los planes de retirar el cartel en 1982, los bostonianos se opusieron y lograron que el Cartel Citgo permaneciera, siendo reencendido en 1983 con una ceremonia que inundó de alegría a la ciudad.

#### De Neón a LED: Una Evolución Luminosa

A lo largo de los años ha resistido daños, renovaciones y huracanes. En 2005, el cartel fue renovado con luces LED, ahorrando energía y garantizando su brillo por décadas. Además de ser un ícono cultural, el Cartel Citgo ha sido aclamado como una obra de arte pública y una joya de la línea de horizonte de Boston.

¡Brilla Eterno. Cartel Citgo!

lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

#### La Resurrección de la Luz

Hubo un breve lapso durante la crisis del petróleo de finales de los setenta y principios de los ochenta, cuando las luces del Cartel Citgo se apagaron, pero la comunidad no tardó en alzar su voz. A pesar de los planes de retirar el cartel en 1982, los bostonianos se opusieron y lograron que el Cartel Citgo permaneciera, siendo reencendido en 1983 con una ceremonia que inundó de alegría a la ciudad.

#### De Neón a LED: Una Evolución Luminosa

A lo largo de los años ha resistido daños, renovaciones y huracanes. En 2005, el cartel fue renovado con luces LED, ahorrando energía y garantizando su brillo por décadas. Además de ser un ícono cultural, el Cartel Citgo ha sido aclamado como una obra de arte pública y una joya de la línea de horizonte de Boston.

¡Brilla Eterno. Cartel Citgo!

lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

#### La Resurrección de la Luz

Hubo un breve lapso durante la crisis del petróleo de finales de los setenta y principios de los ochenta, cuando las luces del Cartel Citgo se apagaron, pero la comunidad no tardó en alzar su voz. A pesar de los planes de retirar el cartel en 1982, los bostonianos se opusieron y lograron que el Cartel Citgo permaneciera, siendo reencendido en 1983 con una ceremonia que inundó de alegría a la ciudad.

#### De Neón a LED: Una Evolución Luminosa

A lo largo de los años ha resistido daños, renovaciones y huracanes. En 2005, el cartel fue renovado con luces LED, ahorrando energía y garantizando su brillo por décadas. Además de ser un ícono cultural, el Cartel Citgo ha sido aclamado como una obra de arte pública y una joya de la línea de horizonte de Boston.

¡Brilla Eterno. Cartel Citgo!

lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

#### La Resurrección de la Luz

Hubo un breve lapso durante la crisis del petróleo de finales de los setenta y principios de los ochenta, cuando las luces del Cartel Citgo se apagaron, pero la comunidad no tardó en alzar su voz. A pesar de los planes de retirar el cartel en 1982, los bostonianos se opusieron y lograron que el Cartel Citgo permaneciera, siendo reencendido en 1983 con una ceremonia que inundó de alegría a la ciudad.

#### De Neón a LED: Una Evolución Luminosa

A lo largo de los años ha resistido daños, renovaciones y huracanes. En 2005, el cartel fue renovado con luces LED, ahorrando energía y garantizando su brillo por décadas. Además de ser un ícono cultural, el Cartel Citgo ha sido aclamado como una obra de arte pública lucía el logo verde y blanco de Cities Service (predecesor de Citgo), pero en 1965, tras el cambio de marca, se convirtió en el querido emblema que todos conocemos hoy.

#### La Resurrección de la Luz

Hubo un breve lapso durante la crisis del petróleo de finales de los setenta y principios de los ochenta, cuando las luces del Cartel Citgo se apagaron, pero la comunidad no tardó en alzar su voz. A pesar de los planes de retirar el cartel en 1982, los bostonianos se opusieron y lograron que el Cartel Citgo permaneciera, siendo reencendido en 1983 con una ceremonia que inundó de alegría a la ciudad.

#### De Neón a LED: Una Evolución Luminosa

A lo largo de los años ha resistido daños, renovaciones y huracanes. En 2005, el cartel fue renovado con luces LED, ahorrando energía y garantizando su brillo por décadas. Además de ser un ícono cultural, el Cartel Citgo ha sido aclamado como una obra de arte pública y una joya de la línea de horizonte de Boston.

¡Brilla Eterno. Cartel Citgo!

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM



# Barclays recommends buying PDVSA 2020 bonds as CITGO sale nears

Opinions PDVSA

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

Barclays está recomendando comprar bonos de la empresa petrolera estatal de Venezuela, PDVSA, que vencieron en 2020, argumentando que un tribunal de Delaware podría permitir la liberación del aval sobre la deuda en mora antes de julio.

La reclamación de los tenedores de bonos podría resolverse antes de la venta ordenada por el tribunal de la refinería con sede en Estados Unidos de Venezuela, Citgo Petroleum, matriz de PDV Holding, programada para julio.

La recomendación de compra, a \$78, llega "a pesar de las objeciones de PDVSA y las incertidumbres legales en Nueva York".

Opinions PDVSA

Barclays está recomendando comprar bonos de la empresa petrolera estatal de Venezuela, PDVSA, que vencieron en 2020, argumentando que un tribunal de Delaware podría permitir la liberación del aval sobre la deuda en mora antes de julio.

La reclamación de los tenedores de bonos podría resolverse antes de la venta ordenada por el tribunal de la refinería con sede en Estados Unidos de Venezuela, Citgo Petroleum, matriz de PDV Holding, programada para julio.

La recomendación de compra, a \$78, llega "a pesar de las objeciones de PDVSA y las incertidumbres legales en Nueva York".

Opinions PDVSA

Barclays está recomendando comprar bonos de la empresa petrolera estatal de Venezuela, PDVSA, que vencieron en 2020, argumentando que un tribunal de Delaware podría permitir la liberación del aval sobre la deuda en mora antes de julio.

La reclamación de los tenedores de bonos podría resolverse antes de la venta ordenada por el tribunal de la refinería con sede en Estados Unidos de Venezuela, Citgo Petroleum, matriz de PDV Holding, programada para julio.

La recomendación de compra, a \$78, llega "a pesar de las objeciones de PDVSA y las incertidumbres legales en Nueva York".

Opinions PDVSA

Barclays está recomendando comprar bonos de la empresa petrolera estatal de Venezuela, PDVSA, que vencieron en 2020, argumentando que un tribunal de Delaware podría permitir la liberación del aval sobre la deuda en mora antes de julio.

La reclamación de los tenedores de bonos podría resolverse antes de la venta ordenada por el tribunal de la refinería con sede en Estados Unidos de Venezuela, Citgo Petroleum, matriz de PDV Holding, programada para julio.

La recomendación de compra, a \$78, llega "a pesar de las objeciones de PDVSA y las incertidumbres legales en Nueva York".

Opinions PDVSA

Barclays está recomendando comprar bonos de la empresa petrolera estatal de Venezuela, PDVSA, que vencieron en 2020, argumentando que un tribunal de Delaware podría permitir la liberación del aval sobre la deuda en mora antes de julio.

La reclamación de los tenedores de bonos podría resolverse antes de la venta ordenada por el tribunal de la refinería con sede en Estados Unidos de Venezuela, Citgo Petroleum, matriz de PDV Holding, programada para julio.

La recomendación de compra, a \$78, llega "a pesar de las objeciones de PDVSA y las incertidumbres legales en Nueva York".

Opinions PDVSA

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

Barclays está recomendando comprar bonos de la empresa petrolera estatal de Venezuela, PDVSA, que vencieron en 2020, argumentando que un tribunal de Delaware podría permitir la liberación del aval sobre la deuda en mora antes de julio.

La reclamación de los tenedores de bonos podría resolverse antes de la venta ordenada por el tribunal de la refinería con sede en Estados Unidos de Venezuela, Citgo Petroleum, matriz de PDV Holding, programada para julio.

La recomendación de compra, a \$78, llega "a pesar de las objeciones de PDVSA y las incertidumbres legales en Nueva York".



utilidad neta del primer trimestre fue \$410 millones.

La compañía propiedad de Venezuela dijo que su rendimiento aumentó a 830,000 barriles por día, el tercero más alto en su historia, frente a 814,000 bpd en el mismo trimestre del año pasado.

“Logramos estos resultados con actividades de mantenimiento en curso en dos refinerías, al mismo tiempo que reiniciamos con éxito dos unidades fuera de línea que creemos que mejorarán aún más nuestras capacidades de procesamiento de crudo”, dijo el CEO Carlos Jordá en un comunicado.

La tasa de utilización de crudo de Citgo, o cuánto petróleo pudieron procesar sus tres plantas en comparación con la capacidad total, fue del 95% el trimestre pasado a pesar de las actividades de mantenimiento, en comparación con el 96% en el primer trimestre del año pasado, informó la compañía.

La compañía con sede en Houston cerró el trimestre con \$4.5 mil millones en efectivo y capacidad de endeudamiento, frente a \$4 mil millones al final de 2023. Planea gastar \$1.1 mil millones este año en gastos de capital, actividades de mantenimiento y catalizadores.

El séptimo refinador más grande de Estados Unidos está en medio de una subasta en un tribunal de Delaware de acciones de la matriz PDV Holding, cuyo único activo es Citgo. Esa subasta podría forzar un cambio en la propiedad de Citgo.

La subasta tiene como objetivo pagar \$21 mil millones en reclamos por incumplimientos de deuda y expropiaciones ejecutadas por el régimen venezolano, presentadas por Crystallex, Rusoro Mining (RML.V), Gold Reserve (GRZ.V), ConocoPhillips (COP.N), Tidewater (TDW.N) y Koch Industries. Las ofertas en la segunda ronda de la subasta judicial vencen el 11 de junio.

La tasa de utilización de crudo de Citgo, o cuánto petróleo pudieron procesar sus tres plantas en comparación con la capacidad total, fue del 95% el trimestre pasado a pesar de las actividades de mantenimiento, en comparación con el 96% en el primer trimestre del año pasado, informó la compañía.

La compañía con sede en Houston cerró el trimestre con \$4.5 mil millones en efectivo y capacidad de endeudamiento, frente a \$4 mil millones al final de 2023. Planea gastar \$1.1 mil millones este año en gastos de capital, actividades de mantenimiento y catalizadores.

El séptimo refinador más grande de Estados Unidos está en medio de una subasta en un tribunal de Delaware de acciones de la matriz PDV Holding, cuyo único activo es Citgo. Esa subasta podría forzar un cambio en la propiedad de Citgo.

La subasta tiene como objetivo pagar \$21 mil millones en reclamos por incumplimientos de deuda y expropiaciones ejecutadas por el régimen venezolano, presentadas por Crystallex, Rusoro Mining (RML.V), Gold Reserve (GRZ.V), ConocoPhillips (COP.N), Tidewater (TDW.N) y Koch Industries. Las ofertas en la segunda ronda de la subasta judicial vencen el 11 de junio.

La tasa de utilización de crudo de Citgo, o cuánto petróleo pudieron procesar sus tres plantas en comparación con la capacidad total, fue del 95% el trimestre pasado a pesar de las actividades de mantenimiento, en comparación con el 96% en el primer trimestre del año pasado, informó la compañía.

La compañía con sede en Houston cerró el trimestre con \$4.5 mil millones en efectivo y capacidad de endeudamiento, frente a \$4 mil millones al final de 2023. Planea gastar \$1.1 mil millones este año en gastos de capital, actividades de mantenimiento y catalizadores.

El séptimo refinador más grande de Estados Unidos está en medio de una subasta en un tribunal de Delaware de acciones de la matriz PDV Holding, cuyo único activo es Citgo. Esa subasta podría forzar un cambio en la propiedad de Citgo.

La subasta tiene como objetivo pagar \$21 mil millones en reclamos por incumplimientos de deuda y expropiaciones ejecutadas por el régimen venezolano, presentadas por Crystallex, Rusoro Mining (RML.V), Gold Reserve (GRZ.V), ConocoPhillips (COP.N), Tidewater (TDW.N) y Koch Industries. Las ofertas en la segunda ronda de la subasta judicial vencen el 11 de junio.

La tasa de utilización de crudo de Citgo, o cuánto petróleo pudieron procesar sus tres plantas en comparación con la capacidad total, fue del 95% el trimestre pasado a pesar de las actividades de mantenimiento, en comparación con el 96% en el primer trimestre del año pasado, informó la compañía.

La compañía con sede en Houston cerró el trimestre con \$4.5 mil millones en efectivo y capacidad de endeudamiento, frente a \$4 mil millones al final de 2023. Planea gastar \$1.1 mil millones este año en gastos de capital, actividades de mantenimiento y catalizadores.

El séptimo refinador más grande de Estados Unidos está en medio de una subasta en un tribunal de Delaware de acciones de la matriz PDV Holding, cuyo único activo es Citgo. Esa subasta podría forzar un cambio en la propiedad de Citgo.

La subasta tiene como objetivo pagar \$21 mil millones en reclamos por incumplimientos de deuda y expropiaciones ejecutadas por el régimen venezolano, presentadas por Crystallex, Rusoro Mining (RML.V), Gold Reserve (GRZ.V), ConocoPhillips (COP.N), Tidewater (TDW.N) y Koch Industries. Las ofertas en la segunda ronda de la subasta judicial vencen el 11 de junio.

La tasa de utilización de crudo de Citgo, o cuánto petróleo pudieron procesar sus tres plantas en comparación con la capacidad total, fue del 95% el trimestre pasado a pesar de las actividades de mantenimiento, en comparación con el 96% en el primer trimestre del año pasado, informó la compañía.

La compañía con sede en Houston cerró el trimestre con \$4.5 mil millones en efectivo y capacidad de endeudamiento, frente a \$4 mil millones al final de 2023. Planea gastar \$1.1 mil millones este año en gastos de capital, actividades de mantenimiento y catalizadores.

El séptimo refinador más grande de Estados Unidos está en medio de una subasta en un tribunal de Delaware de acciones de la matriz PDV Holding, cuyo único activo es Citgo. Esa subasta podría forzar un cambio en la propiedad de Citgo.

La subasta tiene como objetivo pagar \$21 mil millones en reclamos por incumplimientos de deuda y expropiaciones ejecutadas por el régimen venezolano, presentadas por Crystallex, Rusoro Mining (RML.V), Gold Reserve (GRZ.V), ConocoPhillips (COP.N), Tidewater (TDW.N) y Koch Industries. Las ofertas en la segunda ronda de la subasta judicial vencen el 11 de junio.

La tasa de utilización de crudo de Citgo, o cuánto petróleo pudieron procesar sus tres plantas en comparación con la capacidad total, fue del 95% el trimestre pasado a pesar de las actividades de mantenimiento, en comparación con el 96% en el primer trimestre del año pasado, informó la compañía.

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

La compañía con sede en Houston cerró el trimestre con \$4.5 mil millones en efectivo y capacidad de endeudamiento, frente a \$4 mil millones al final de 2023. Planea gastar \$1.1 mil millones este año en gastos de capital, actividades de mantenimiento y catalizadores.

El séptimo refinador más grande de Estados Unidos está en medio de una subasta en un tribunal de Delaware de acciones de la matriz PDV Holding, cuyo único activo es Citgo. Esa subasta podría forzar un cambio en la propiedad de Citgo.

La subasta tiene como objetivo pagar \$21 mil millones en reclamos por incumplimientos de deuda y expropiaciones ejecutadas por el régimen venezolano, presentadas por Crystallex, Rusoro Mining (RML.V), Gold Reserve (GRZ.V), ConocoPhillips (COP.N), Tidewater (TDW.N) y Koch Industries. Las ofertas en la segunda ronda de la subasta judicial vencen el 11 de junio.

← [Back](#)

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

# Lifting of sanctions in exchange for democratic progress in Venezuela

This political solution would not only directly benefit CITGO, but would also have a positive impact on the Venezuelan economy and regional stability.

**This approach requires a delicate balance of diplomacy, political engagement, and economic strategies.**



### 1. Internal political dialogue

It seeks an inclusive, transparent dialogue with guarantees for the parties to the conflict. International entities such as the UN and the OAS, as well as friendly countries such as Norway, the United States, and Mexico. They have acted as mediators of the Negotiation Table and Agreements of Venezuela to ensure that the commitments acquired are respected.



### 2. A clear roadmap for democratic progress

For the progressive lifting of sanctions to be feasible, it is essential to establish a clear and verifiable roadmap for democratic progress, including compliance with the Barbados Agreement signed by the parties on October 17, 2023.



### 3. International support and economic reconstruction

In exchange for concrete democratic advances, countries and international organizations could offer incentives such as aid for the economic reconstruction and development of Venezuela and the region.



### 4. Impact on CITGO and the Venezuelan economy

One of the points of the Barbados Agreement was the defense of CITGO. We are awaiting the regime's commitments on this issue. The lifting of sanctions would allow CITGO to operate more freely in international markets and increase its refining capacity with Venezuelan oil. This would mean a substantial increase in oil exports, as well as the opening of foreign investment in Venezuela.



### 5. Implementation and monitoring

Create implementation and monitoring mechanisms composed of representatives of the Venezuelan opposition, the government, and the international community (such as the Dialogue and Negotiation Table Process on Venezuela), to ensure compliance with the commitments made by both parties.

## Learn about other PDVSA Ad Hoc strategies



Investing in sustainable technology and practices

[Learn more](#) →



Maintain CITGO's transparency and corporate governance

[Learn more](#) →



Strengthen the legal strategy to protect CITGO

[Learn more](#) →



Diversifying crude oil supply sources

[Learn more](#) →



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to  
Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

← [Back](#) Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

## 2. Diversifying crude oil supply sources

This is an essential strategy for CITGO, and for any refinery in a similar situation, to mitigate the impact of sanctions and ensure continued operability.

**This approach involves several steps and strategic considerations that would help CITGO remain competitive and efficient in a challenging economic and political environment.**



### 1. Exploration of new markets

The intention is to import most of the oil from Venezuela, reducing the supply of local crude oil and oil from other countries. At the same time, new opportunities are being explored in international markets to satisfy the growing demand for products produced by CITGO.



### 2. Adaptability and technology

Invest in technology and upgrades that enable refineries to process a wider range of crude oil types, and improve operational efficiency and sustainability in refining operations.



### 3. Risk management and compliance

Use financial instruments to manage oil price risk, ensuring certain financial stability and verifying strict compliance with international regulations and sanctions.



### 4. Strategic alliances and collaborations

By establishing strategic alliances with petrochemical industries, CITGO can increase its refining margin, and therefore its profits and competitiveness, by improving access to alternative crude and sharing best practices and technologies.



### 5. Innovation and development

To diversify crude oil sources and position CITGO as a leader in innovation, sustainability, and adaptability, we seek to invest in advanced technologies that reduce greenhouse gas emissions and facilitate the production of clean fuels.

## Learn about other PDVSA Ad Hoc strategies



Investing in sustainable technology and practices

[Learn more](#) →



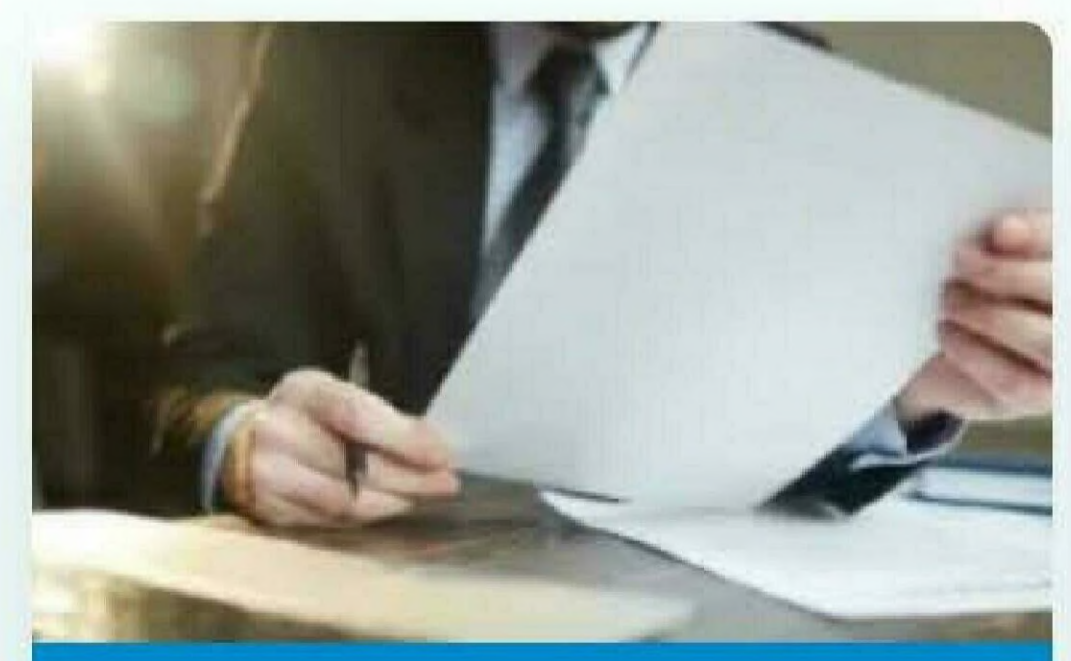
Maintain CITGO's transparency and corporate governance

[Learn more](#) →



Strengthen the legal strategy to protect CITGO

[Learn more](#) →



Lifting of sanctions in exchange for democratic progress in Venezuela

[Learn more](#) →



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

← [Back](#)

# 3. Strengthen the legal strategy to protect CITGO

Protecting CITGO from creditor claims and ensuring its control by the PDVSA's Ad Hoc Administrative Board appointed by the Venezuelan National Assembly elected in 2015 are fundamental objectives that require a robust and multifaceted legal strategy.

**Given the complexity of the legal and political environment, this strategy must be adaptable, proactive, and multipronged.**



## 1. Active legal defense

Continue and strengthen the defense in international litigation, using available legal resources to dispute creditor claims, given that CITGO is being forced to assume debts that are not its own. To this end, we are working with experts in international law and law firms specializing in sovereign creditor disputes and asset protection.



## 2. Negotiations and agreements

The support of allied governments could exert diplomatic pressure or offer mediation to facilitate agreements with creditors. We are currently negotiating the protection of CITGO with the U.S. Government against claims by creditors seeking to enforce court judgments for expropriation and non-payment of debts.



## 3. Protection under sanctions laws

International sanctions protect CITGO from embargoes, so compliance with creditor claims could violate them. An example of this was experienced in 2019 when PDVSA risked the dissolution and sale of CITGO for a debt of US\$913 million. Thanks to the U.S. Government's license on October 24, 2019, its sale could be avoided.



## 4. Strategic communication

An informed, and favorable public opinion can exert political and social pressure. This will be achieved through campaigns that highlight the importance of CITGO to the Venezuelan economy and people, as well as the legitimate efforts of PDVSA's Ad Hoc Administrative Board to protect its assets.



## 5. Regulatory oversight and sanction

Maintain constant vigilance over changes in sanctions policies and international regulations that may affect CITGO's operations and its vulnerability to creditor claims and changes in the legal environment.

## Learn about other PDVSA Ad Hoc strategies



Investing in sustainable technology and practices

[Learn more](#) →



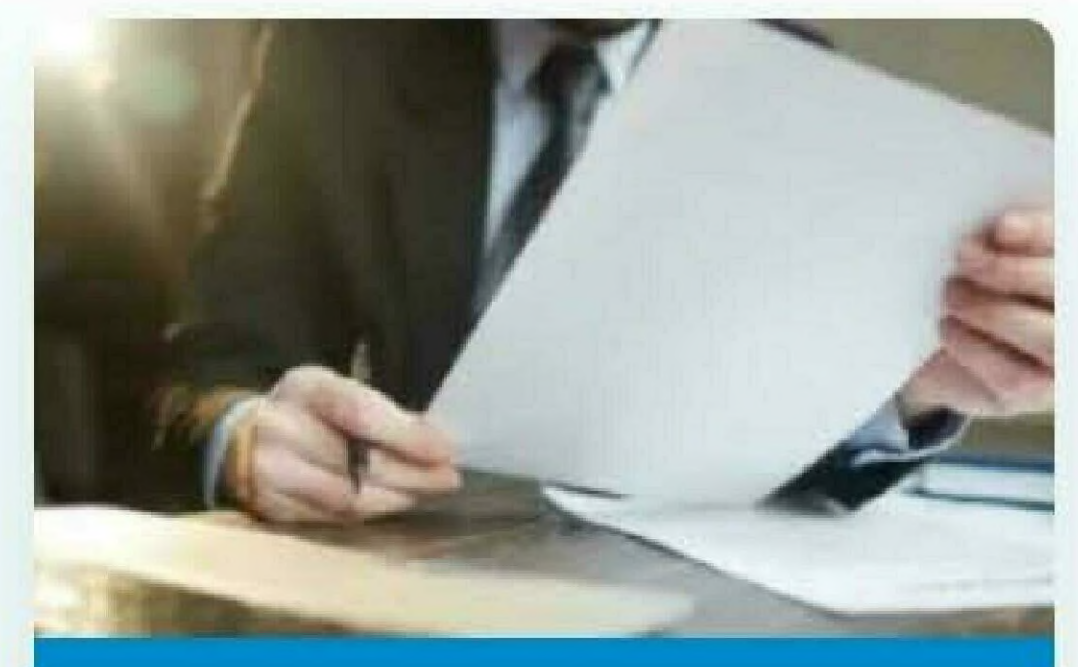
Maintain CITGO's transparency and corporate governance

[Learn more](#) →



Diversifying crude oil supply sources

[Learn more](#) →



Lifting of sanctions in exchange for democratic progress in Venezuela

[Learn more](#) →



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

← [Back](#)

# 4. Maintain CITGO's transparency and corporate governance

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

Achieving this is critical not only for its image and reputation, but also to facilitate negotiations with U.S. authorities, investors, and other **key audiences**.

**For strong and transparent corporate governance, which increases confidence in the management of the company, attracts investment, and serves as a defense against potential legal action or sanctions, clear tactics must be in place.**



### 1. Compliance with international governance standards

To have the best corporate governance practices based on recognized standards and to ensure the separation of roles and responsibilities between the administrative board, the company's management, and its shareholders.



### 2. Transparency in decision-making

Here you will find annual reports, audited financial statements, and regular communications on the company's management, important board decisions, and investment policies, as well as information on contracting, bids, and commercial agreements.



### 3. Corporate Code of Ethics and Compliance

A clear document guides the conduct of all employees and managers, ensuring integrity in all operations. As well as creating an independent compliance office to monitor and ensure compliance with applicable laws, international regulations, and sanctions.



### 4. Risk management and internal control

Continuously review the risk management system to identify, evaluate, and manage financial, operational, legal, and reputational risks to comply with strict internal controls to ensure the accuracy of financial information and the protection of assets.



### 5. Dialogue with stakeholders

Establish effective communication channels to maintain an open and constructive dialogue with all stakeholders, including regulatory authorities, shareholders, employees, and the community at large.



### 6. External audits and independence

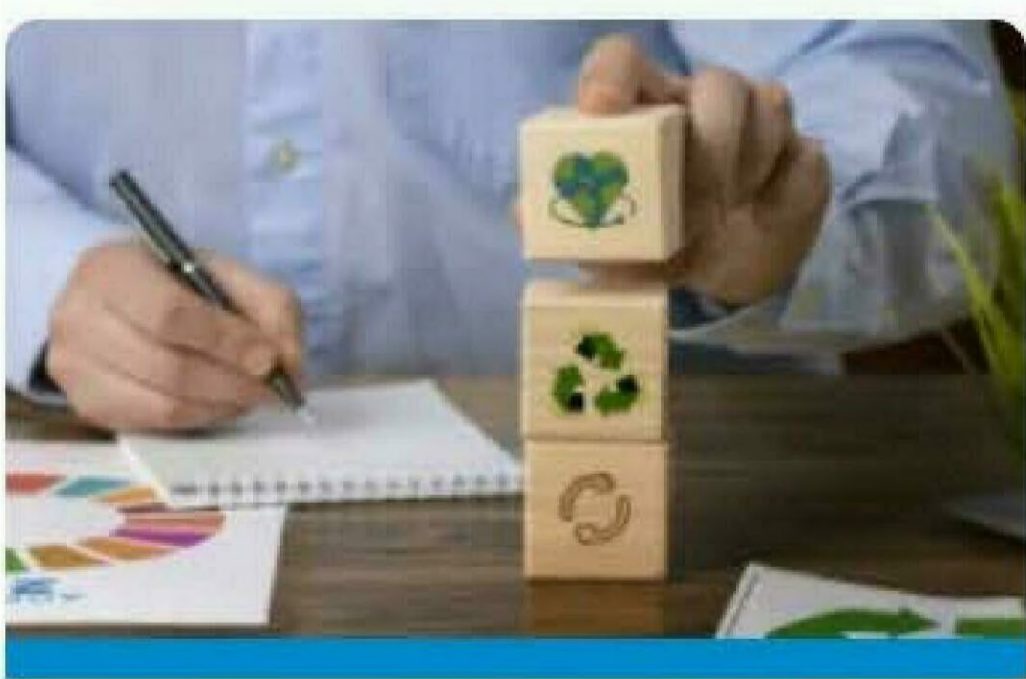
Maintain regular reviews by international accounting and auditing firms to ensure the independence of the expert members of the administrative board, who should have no conflicts of interest.



### 7. Corporate Social Responsibility (CSR)

Publish sustainability reports detailing the actions and impact of the CSR programs implemented as the company's commitment to sustainable development, the well-being of the communities in which it operates, and the protection of the environment.

## Learn about other PDVSA Ad Hoc strategies



Investing in sustainable technology and practices

[Learn more](#) →



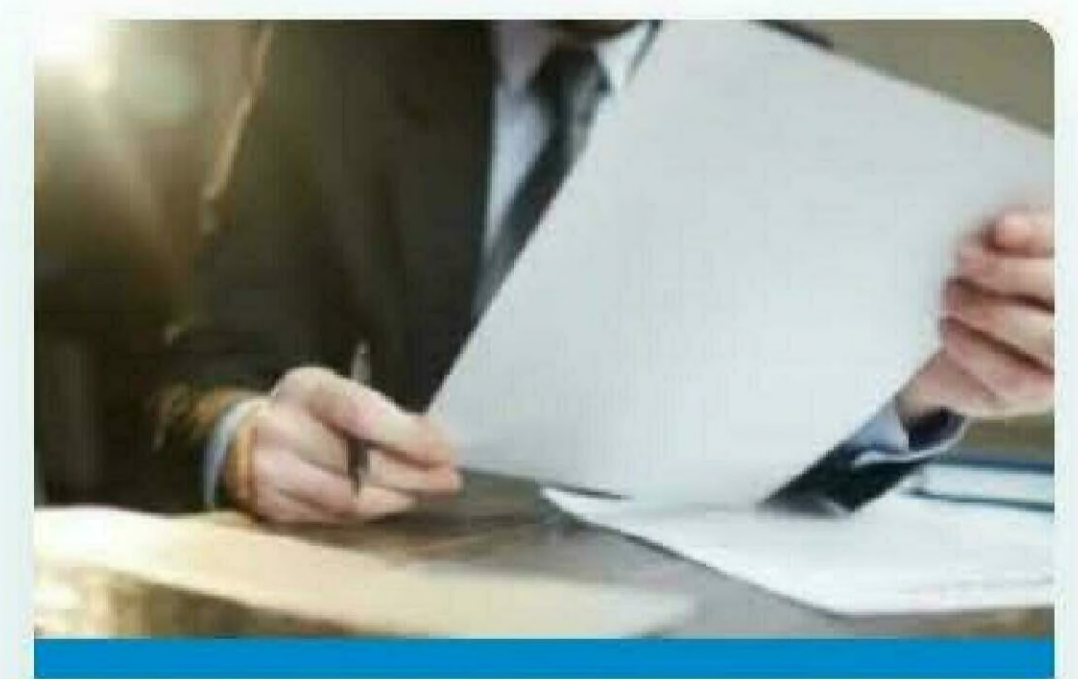
Strengthen the legal strategy to protect CITGO

[Learn more](#) →



Diversifying crude oil supply sources

[Learn more](#) →



Lifting of sanctions in exchange for democratic progress in Venezuela

[Learn more](#) →

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

← Back

# 5. Investing in sustainable technology and practices

In addition to improving CITGO's operational and environmental efficiency, the objective of this strategy is to position the company as a leader in environmental responsibility within the oil industry.

**Concrete actions reflect the commitment to sustainability and innovation, aspects that are increasingly valued by both consumers and investors.**



### 1. Clean technologies and energy efficiency

Investing and implementing energy management and emission treatment technologies allows us to monitor and optimize the use of natural resources while achieving more efficient and less polluting processes for oil refining.



### 2. Renewable energies

Incorporate renewable energy sources, such as solar or wind, into CITGO's facilities to reduce dependence on fossil fuels and reduce carbon emissions associated with operations.



### 3. Water and Waste Management

In addition to implementing water recycling and reuse to minimize freshwater consumption, the company seeks to adopt waste minimization and management practices, including technologies for the treatment and recycling of refining byproducts.



### 4. Environmental certifications and standards

Work to maintain international certifications in environmental management, such as ISO 14001, that demonstrate CITGO's commitment to sustainable practices and the continuous improvement of its environmental performance.



### 5. Product innovation

Invest in research and development to produce cleaner and alternative fuels, such as biofuels, which can significantly reduce greenhouse gas emissions.



### 6. Commitment to the community and the environment

To participate in and sponsor reforestation and conservation projects, as well as environmental education programs, to offset carbon emissions, contribute to the preservation of biodiversity, and promote sustainable practices.



### 7. Reporting and transparency

Publish sustainability reports detailing CITGO's achievements in terms of energy efficiency, emissions reduction, waste management, and sustainability projects, providing a clear and transparent view of its environmental performance.

## Learn about other PDVSA Ad Hoc strategies



Maintain CITGO's transparency and corporate governance

[Learn more](#) →



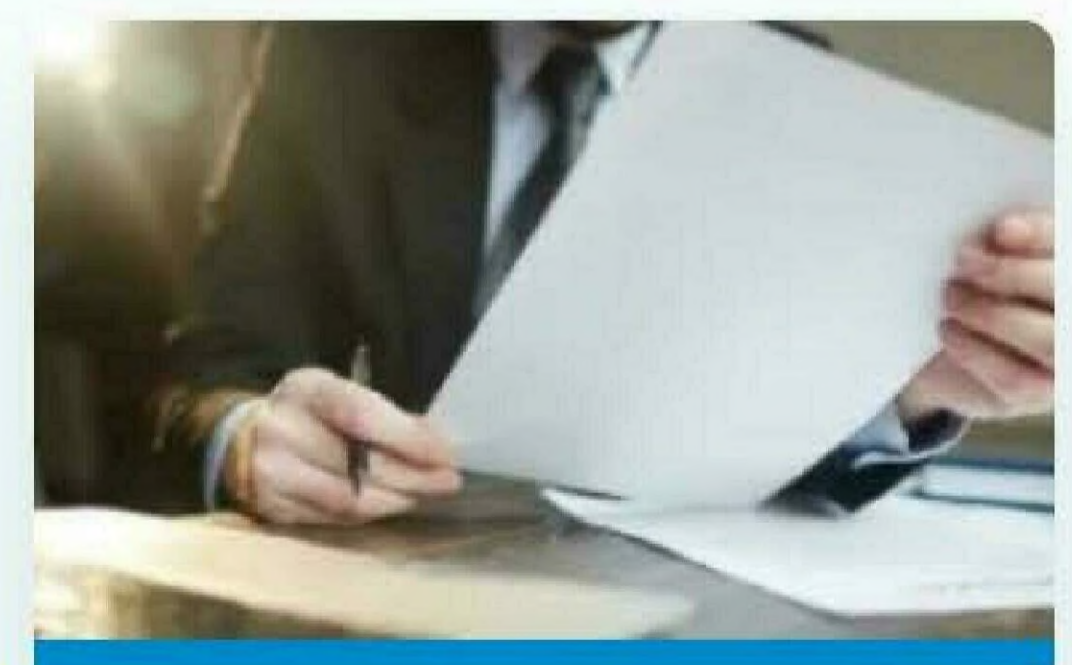
Strengthen the legal strategy to protect CITGO

[Learn more](#) →



Diversifying crude oil supply sources

[Learn more](#) →



Lifting of sanctions in exchange for democratic progress in Venezuela

[Learn more](#) →

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

← Back

# 5. Investing in sustainable technology and practices

In addition to improving CITGO's operational and environmental efficiency, the objective of this strategy is to position the company as a leader in environmental responsibility within the oil industry.

**Concrete actions reflect the commitment to sustainability and innovation, aspects that are increasingly valued by both consumers and investors.**



## 1. Clean technologies and energy efficiency

Investing and implementing energy management and emission treatment technologies allows us to monitor and optimize the use of natural resources while achieving more efficient and less polluting processes for oil refining.



## 2. Renewable energies

Incorporate renewable energy sources, such as solar or wind, into CITGO's facilities to reduce dependence on fossil fuels and reduce carbon emissions associated with operations.



## 3. Water and Waste Management

In addition to implementing water recycling and reuse to minimize freshwater consumption, the company seeks to adopt waste minimization and management practices, including technologies for the treatment and recycling of refining byproducts.



## 4. Environmental certifications and standards

Work to maintain international certifications in environmental management, such as ISO 14001, that demonstrate CITGO's commitment to sustainable practices and the continuous improvement of its environmental performance.



## 5. Product innovation

Invest in research and development to produce cleaner and alternative fuels, such as biofuels, which can significantly reduce greenhouse gas emissions.



## 6. Commitment to the community and the environment

To participate in and sponsor reforestation and conservation projects, as well as environmental education programs, to offset carbon emissions, contribute to the preservation of biodiversity, and promote sustainable practices.



## 7. Reporting and transparency

Publish sustainability reports detailing CITGO's achievements in terms of energy efficiency, emissions reduction, waste management, and sustainability projects, providing a clear and transparent view of its environmental performance.

## Learn about other PDVSA Ad Hoc strategies



Maintain CITGO's transparency and corporate governance

[Learn more](#) →



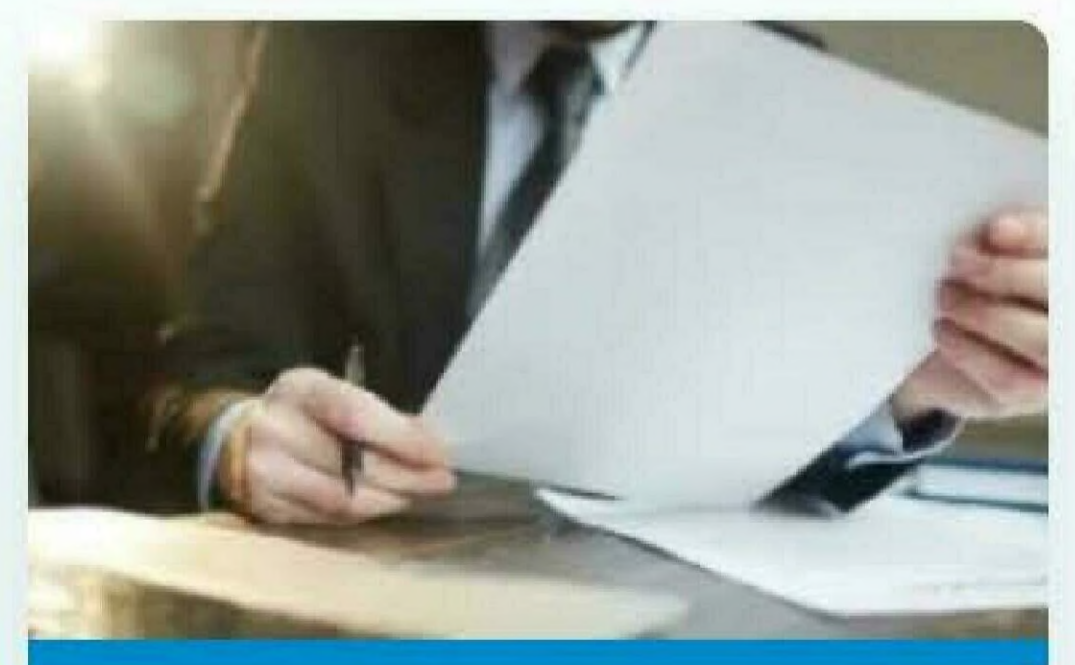
Strengthen the legal strategy to protect CITGO

[Learn more](#) →



Diversifying crude oil supply sources

[Learn more](#) →



Lifting of sanctions in exchange for democratic progress in Venezuela

[Learn more](#) →

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

# Documentation of interest

One of PDVSA Ad Hoc's interests is to share current, clear, and transparent information about PDVSA's assets abroad and the actions of the administrative board.

This is a compilation of relevant documents that may be of interest to the Venezuelan people and the international community.

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM

## Documents available

Legislative Gazette of the National Assembly of the Bolivarian Republic of Venezuela

**Gazette N.º 4 (20 / Feb / 2019)**

[Read PDF](#) →

**Gazette N.º 6 (10 / Apr / 2019)**

[Read PDF](#) →

**Gazette N.º 9 (03 / Jul / 2019)**

[Read PDF](#) →

**Gazette N.º 36 (14 / Dic / 2020)**

[Read PDF](#) →

**Gazette N.º 49 (23 / Jun / 2021)**

[Read PDF](#) →

**Venezolanos en pie de lucha**

[Read PDF](#) →

**Acuerdo de subasta de CITGO**

[Read PDF](#) →

**Carta dirigida a Joe Biden - CITGO (español)**

[Read PDF](#) →

**Carta bipartidista protección de CITGO**

[Read PDF](#) →

**Avances en la Defensa de los Activos de CITGO**

[Read PDF](#) →



### Your opinion count

In the PDVSA Ad Hoc Forum you will be able to express doubts, concerns, or perspectives on the work carried out by the Board of Directors.

[Browse forum](#) →

Received by NSD/FARA Registration Unit 07/22/2024 10:14:37 AM



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

# We want to know your opinion

For PDVSA's Ad Hoc Administrative Board, it is important to know what Venezuelans inside and outside the country think. To know their doubts, concerns, or perspectives on the work.

## To consider:

The comments and opinions written here will be reviewed and filtered before publication. It is in everyone's hands to make this a safe and informative place, based on truth and respect.

## Send your opinion

\* All fields are required. We do not ask for personal data such as full names, phone numbers, or e-mail addresses.

### Name of writer

You can write a pseudonym if you prefer.

### Country

Your place of birth or residence

### Message title

Write a word or phrase that summarizes your

### Message

Write your text here. Those considered offensive, based on unsubstantiated theories, containing contact data or information not related to PDVSA's Ad Hoc Administrative Board, will be discarded.

Send



We are PDVSA Ad Hoc, the administrative board appointed by the Venezuelan National Assembly to protect PDVSA's assets outside the country.

We seek to promote efficiency, transparency, and legality in all our operations.

DISSEMINATED BY Si Señor Agencia, A REGISTERED FOREIGN AGENT, ON BEHALF OF Ad Hoc Board of Petróleos de Venezuela S.A through Vision Americas International. MORE INFORMATION IS ON FILE WITH THE DEPT OF JUSTICE, WASHINGTON, DC

[What is PDVSA Ad Hoc?](#)

[CITGO case](#)

[PDVSA news](#)

[Documentation](#)

[Opinions](#)

# We want to know your opinion

For PDVSA's Ad Hoc Administrative Board, it is important to know what Venezuelans in the country think. To know their doubts, concerns, or perspectives on the work.



## Feedback received

Your message will be reviewed by our comment moderators, if approved, it will be visible to the public for a maximum of 48 hours.



### your opinion

are required. We do not ask personal data such as full names, phone numbers, or e-mail addresses.

ter

rite a pseudonym if you prefer.

Your place of birth or residence

Message title