

U.S. Department of Justice  
 Washington, DC 20530

**Exhibit A to Registration Statement  
 Pursuant to the Foreign Agents Registration Act of  
 1938, as amended**

INSTRUCTIONS. Furnish this exhibit for EACH foreign principal listed in an initial statement and for EACH additional foreign principal acquired subsequently. The filing of this document requires the payment of a filing fee as set forth in Rule (d)(1), 28 C.F.R. § 5.5(d)(1). Compliance is accomplished by filing an electronic Exhibit A form at <https://www.fara.gov>.

Privacy Act Statement. The filing of this document is required by the Foreign Agents Registration Act of 1938, as amended, 22 U.S.C. § 611 *et seq.*, for the purposes of registration under the Act and public disclosure. Provision of the information requested is mandatory, and failure to provide this information is subject to the penalty and enforcement provisions established in Section 8 of the Act. Every registration statement, short form registration statement, supplemental statement, exhibit, amendment, copy of informational materials or other document or information filed with the Attorney General under this Act is a public record open to public examination, inspection and copying during the posted business hours of the FARA Unit in Washington, DC. Statements are also available online at the FARA Unit's webpage: <https://www.fara.gov>. One copy of every such document, other than informational materials, is automatically provided to the Secretary of State pursuant to Section 6(b) of the Act, and copies of any and all documents are routinely made available to other agencies, departments and Congress pursuant to Section 6(c) of the Act. The Attorney General also transmits a semi-annual report to Congress on the administration of the Act which lists the names of all agents registered under the Act and the foreign principals they represent. This report is available to the public online at: <https://www.fara.gov>.

Public Reporting Burden. Public reporting burden for this collection of information is estimated to average .22 hours per response, including the time for reviewing instructions, searching existing data sources, gathering and maintaining the data needed, and completing and reviewing the collection of information. Send comments regarding this burden estimate or any other aspect of this collection of information, including suggestions for reducing this burden to Chief, FARA Unit, Counterintelligence and Export Control Section, National Security Division, U.S. Department of Justice, Washington, DC 20530; and to the Office of Information and Regulatory Affairs, Office of Management and Budget, Washington, DC 20503.

1. Name of Registrant uniworld Group, Inc,	2. Registration Number 7729
---	--------------------------------

3. Primary Address of Registrant  
 1 Metrotech Ctr N, Brooklyn, NY 11201-3832

4. Name of Foreign Principal Republic of Benin	5. Address of Foreign Principal Rue Sylvère Alexandre R.7.15, Parcelle D, lot 163, Gbèdomidji Cotonou BENIN
---	---

6. Country/Region Represented  
 BENIN

7. Indicate whether the foreign principal is one of the following:

Government of a foreign country<sup>1</sup>

Foreign political party

Foreign or domestic organization: If either, check one of the following:

<input type="checkbox"/> Partnership	<input type="checkbox"/> Committee
<input type="checkbox"/> Corporation	<input type="checkbox"/> Voluntary group
<input type="checkbox"/> Association	<input type="checkbox"/> Other ( <i>specify</i> ) _____

Individual-State nationality \_\_\_\_\_

8. If the foreign principal is a foreign government, state:

a) Branch or agency represented by the registrant  
 Beninese Tourism Development Agency

b) Name and title of official(s) with whom registrant engages  
 Sinde chekete

<sup>1</sup> "Government of a foreign country," as defined in Section 1(e) of the Act, includes any person or group of persons exercising sovereign de facto or de jure political jurisdiction over any country, other than the United States, or over any part of such country, and includes any subdivision of any such group and any group or agency to which such sovereign de facto or de jure authority or functions are directly or indirectly delegated. Such term shall include any faction or body of insurgents within a country assuming to exercise governmental authority whether such faction or body of insurgents has or has not been recognized by the United States.

---

9. If the foreign principal is a foreign political party, state:

- a) Name and title of official(s) with whom registrant engages
  
- b) Aim, mission or objective of foreign political party

---

10. If the foreign principal is not a foreign government or a foreign political party:

a) State the nature of the business or activity of this foreign principal.

b) Is this foreign principal:

- |   |                              |                             |
|---|------------------------------|-----------------------------|
| Supervised by a foreign government, foreign political party, or other foreign principal         | Yes <input type="checkbox"/> | No <input type="checkbox"/> |
| Owned by a foreign government, foreign political party, or other foreign principal              | Yes <input type="checkbox"/> | No <input type="checkbox"/> |
| Directed by a foreign government, foreign political party, or other foreign principal           | Yes <input type="checkbox"/> | No <input type="checkbox"/> |
| Controlled by a foreign government, foreign political party, or other foreign principal         | Yes <input type="checkbox"/> | No <input type="checkbox"/> |
| Financed by a foreign government, foreign political party, or other foreign principal           | Yes <input type="checkbox"/> | No <input type="checkbox"/> |
| Subsidized in part by a foreign government, foreign political party, or other foreign principal | Yes <input type="checkbox"/> | No <input type="checkbox"/> |

---

11. Explain fully all items answered "Yes" in Item 10(b).

---

12. If the foreign principal is an organization and is not owned or controlled by a foreign government, foreign political party or other foreign principal, state who owns and controls it.

---


**EXECUTION**

In accordance with 28 U.S.C. § 1746, and subject to the penalties of 18 U.S.C. § 1001 and 22 U.S.C. § 618, the undersigned swears or affirms under penalty of perjury that he/she has read the information set forth in this statement filed pursuant to the Foreign Agents Registration Act of 1938, as amended, 22 U.S.C. § 611 *et seq.*, that he/she is familiar with the contents thereof, and that such contents are in their entirety true and accurate to the best of his/her knowledge and belief.

Date	Printed Name	Signature
05/29/2026	Monique Nelson	<input type="text" value="Sign"/> /s/Monique Nelson
_____	_____	<input type="text" value="Sign"/> _____
_____	_____	<input type="text" value="Sign"/> _____
_____	_____	<input type="text" value="Sign"/> _____

**EXECUTION**

In accordance with 28 U.S.C. § 1746, and subject to the penalties of 18 U.S.C. § 1001 and 22 U.S.C. § 618, the undersigned swears or affirms under penalty of perjury that he/she has read the information set forth in this statement filed pursuant to the Foreign Agents Registration Act of 1938, as amended, 22 U.S.C. § 611 *et seq.*, that he/she is familiar with the contents thereof, and that such contents are in their entirety true and accurate to the best of his/her knowledge and belief.

Date	Printed Name	Signature
5/26/2026	Monique Nelson	
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

U.S. Department of Justice

Washington, DC 20530

**Exhibit B to Registration Statement  
Pursuant to the Foreign Agents Registration Act of  
1938, as amended**

INSTRUCTIONS. A registrant must furnish as an Exhibit B copies of each written agreement and the terms and conditions of each oral agreement with his foreign principal, including all modifications of such agreements, or, where no contract exists, a full statement of all the circumstances by reason of which the registrant is acting as an agent of a foreign principal. Compliance is accomplished by filing an electronic Exhibit B form at <https://www.fara.gov>.

Privacy Act Statement. The filing of this document is required for the Foreign Agents Registration Act of 1938, as amended, 22 U.S.C. § 611 *et seq.*, for the purposes of registration under the Act and public disclosure. Provision of the information requested is mandatory, and failure to provide the information is subject to the penalty and enforcement provisions established in Section 8 of the Act. Every registration statement, short form registration statement, supplemental statement, exhibit, amendment, copy of informational materials or other document or information filed with the Attorney General under this Act is a public record open to public examination, inspection and copying during the posted business hours of the FARA Unit in Washington, DC. Statements are also available online at the FARA Unit's webpage: <https://www.fara.gov>. One copy of every such document, other than informational materials, is automatically provided to the Secretary of State pursuant to Section 6(b) of the Act, and copies of any and all documents are routinely made available to other agencies, departments and Congress pursuant to Section 6(c) of the Act. The Attorney General also transmits a semi-annual report to Congress on the administration of the Act which lists the names of all agents registered under the Act and the foreign principals they represent. This report is available to the public online at: <https://www.fara.gov>.

Public Reporting Burden. Public reporting burden for this collection of information is estimated to average .32 hours per response, including the time for reviewing instructions, searching existing data sources, gathering and maintaining the data needed, and completing and reviewing the collection of information. Send comments regarding this burden estimate or any other aspect of this collection of information, including suggestions for reducing this burden to Chief, FARA Unit, Counterintelligence and Export Control Section, National Security Division, U.S. Department of Justice, Washington, DC 20530; and to the Office of Information and Regulatory Affairs, Office of Management and Budget, Washington, DC 20503.

1. Name of Registrant uniworld Group, Inc,	2. Registration Number 7729
---	--------------------------------

3. Name of Foreign Principal  
Republic of Benin

Check Appropriate Box:

4.  The agreement between the registrant and the above-named foreign principal is a formal written contract. If this box is checked, attach a copy of the contract to this exhibit.
5.  There is no formal written contract between the registrant and the foreign principal. The agreement with the above-named foreign principal has resulted from an exchange of correspondence. If this box is checked, attach a copy of all pertinent correspondence, including a copy of any initial proposal which has been adopted by reference in such correspondence.
6.  The agreement or understanding between the registrant and the foreign principal is the result of neither a formal written contract nor an exchange of correspondence between the parties. If this box is checked, give a complete description below of the terms and conditions of the oral agreement or understanding, its duration, and the fees and expenses, if any, to be received.
7. What is the date of the contract or agreement with the foreign principal? 04/22/2026
8. Describe fully the nature and method of performance of the above indicated agreement or understanding.

The agreement is a services contract for marketing and advertising services paid based on completion of agreed upon performance milestones such as plan and strategy development and outreach.

---

9. Describe fully the activities the registrant engages in or proposes to engage in on behalf of the above foreign principal.

The activities include strategy development, public relations and communications outreach, development of social media plan but not execution. Development of an experiential plan.

---

10. Will the activities on behalf of the above foreign principal include political activities as defined in Section 1(o) of the Act.<sup>1</sup>

Yes  No

If yes, describe all such political activities indicating, among other things, the relations, interests or policies to be influenced together with the means to be employed to achieve this purpose. The response must include, but not be limited to, activities involving lobbying, promotion, perception management, public relations, economic development, and preparation and dissemination of informational materials.

The activities will be promotion, perception management, public relations, and preparation or dissemination of informational materials.

---

11. Prior to the date of registration<sup>2</sup> for this foreign principal has the registrant engaged in any registrable activities, including political activities, for this foreign principal?

Yes  No

If yes, describe in full detail all such activities. The response should include, among other things, the relations, interests, and policies sought to be influenced and the means employed to achieve this purpose. If the registrant arranged, sponsored, or delivered speeches, lectures, social media, internet postings, or media broadcasts, give details as to dates, places of delivery, names of speakers, and subject matter. The response must also include, but not be limited to, activities involving lobbying, promotion, perception management, public relations, economic development, and preparation and dissemination of informational materials.

Set forth below a general description of the registrant's activities, including political activities.

Set forth below in the required detail the registrant's political activities.

Date	Contact	Method	Purpose
------	---------	--------	---------

---

12. During the period beginning 60 days prior to the obligation to register<sup>3</sup> to the date of registration for this foreign principal, has the registrant received from the foreign principal, or from any other source, for or in the interests of the foreign principal, any contributions, income, money, or thing of value either as compensation, or for disbursement, or otherwise?

Yes  No

If yes, set forth below in the required detail an account of such monies or things of value.

Date Received	From Whom	Purpose	Amount/Thing of Value
---------------	-----------	---------	-----------------------

---

13. During the period beginning 60 days prior to the obligation to register<sup>4</sup> to the date of registration for this foreign principal, has the registrant disbursed or expended monies, or disposed of anything of value other than money, in connection with activity on behalf of the foreign principal or transmitted monies to any such foreign principal?

Yes  No

If yes, set forth below in the required detail an account of such monies or things of value.

Date	Recipient	Purpose	Amount/Thing of Value
------	-----------	---------	-----------------------

---

<sup>1</sup> "Political activity," as defined in Section 1(o) of the Act, means any activity which the person engaging in believes will, or that the person intends to, in any way influence any agency or official of the Government of the United States or any section of the public within the United States with reference to formulating, adopting, or changing the domestic or foreign policies of the United States or with reference to the political or public interests, policies, or relations of a government of a foreign country or a foreign political party.

<sup>2,3,4</sup> Pursuant to Section 2(a) of the Act, an agent must register within ten days of becoming an agent, and before acting as such.


**EXECUTION**

In accordance with 28 U.S.C. § 1746, and subject to the penalties of 18 U.S.C. § 1001 and 22 U.S.C. § 618, the undersigned swears or affirms under penalty of perjury that he/she has read the information set forth in this statement filed pursuant to the Foreign Agents Registration Act of 1938, as amended, 22 U.S.C. § 611 *et seq.*, that he/she is familiar with the contents thereof, and that such contents are in their entirety true and accurate to the best of his/her knowledge and belief.

Date	Printed Name	Signature
05/29/2026	Monique Nelson	<input data-bbox="889 457 959 485" type="text" value="Sign"/> /s/Monique Nelson
_____	_____	<input data-bbox="889 541 959 583" type="text" value="Sign"/> _____
_____	_____	<input data-bbox="889 630 959 672" type="text" value="Sign"/> _____
_____	_____	<input data-bbox="889 714 959 756" type="text" value="Sign"/> _____

**EXECUTION**

In accordance with 28 U.S.C. § 1746, and subject to the penalties of 18 U.S.C. § 1001 and 22 U.S.C. § 618, the undersigned swears or affirms under penalty of perjury that he/she has read the information set forth in this statement filed pursuant to the Foreign Agents Registration Act of 1938, as amended, 22 U.S.C. § 611 *et seq.*, that he/she is familiar with the contents thereof, and that such contents are in their entirety true and accurate to the best of his/her knowledge and belief.

Date	Printed Name	Signature
5/26/2026	Monique Nelson	
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

DocuSign Envelope ID: 53C0597B-FF39-4B5B-B044-05AF-CD0DD3D5

PROCÉDURE D'ENTENTE DIRECTE AUTORISÉE SUIVANT LE RELEVÉ N°38 DES DÉCISIONS PRISES PAR LE CONSEIL DES MINISTRE EN SA SÉANCE DU MERCREDI 17 DÉCEMBRE 2025 POUR LE DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE DE VULGARISATION INTERNATIONALE DE LA LOI N°2024-31 DU 02 SEPTEMBRE 2024 PORTANT RECONNAISSANCE DE LA NATIONALITÉ BÉNINOISE AUX AFRO-DESCENDANTS

REPUBLIQUE DU BÉNIN

MARCHÉ N° 113 PR/ABT/DNCMP/PRMP DU 22.04 2026

MARCHÉS PUBLICS

<b>STRUCTURE</b>		<b>AGENCE BÉNINOISE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME</b>			
<b>OBJET DU MARCHÉ</b> : Déploiement de la stratégie de vulgarisation internationale de la loi n°2024-31 du 02 septembre 2024 portant reconnaissance de la nationalité béninoise aux afro-descendants.					
<b>TITULAIRE</b> :		<b>UWG Inc.</b> Metrotech Center North, 11 TH Floor Brooklyn 11201, New York City			
<b>RESERVE A L'AUTORITÉ CONTRACTANTE</b>			<b>RESERVE A LA DNCMP</b>		
DATE DE SOUMISSION		DATE D'APPROBATION	22/04/26		
DATE D'ETUDE		DATE DE NOTIFICATION	12/02/26		
DATE D'ATTRIBUTION	17 décembre 2025				
DELAI D'EXECUTION	12 mois				
<b>FINANCEMENT</b>	<b>Intérieur</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	100	%	
	<b>Emprunt Autonome</b>	<input type="checkbox"/>		%	
		<input type="checkbox"/>		%	
	<b>Don</b>	<input type="checkbox"/>		%	
<b>REFERENCE SIGMaP DU MARCHÉ :</b>					
<b>MONTANT DU MARCHÉ</b>		<b>HT</b>		200 040 192 FCFA	
		<b>TTC</b>		236 047 427 FCFA	
<b>TYPE DE MARCHÉ</b>		<b>FOURNITURE</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>TRAVAUX</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>SERVICES</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		
		<b>PRESTATIONS INTELLECTUELLES</b>	<input type="checkbox"/>		
<b>MODE DE PASSATION</b>		<b>AOO</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>AOR</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>GRE A GRE</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		
		<b>AMI- DP</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>DEMANDE DE COTATION</b>	<input type="checkbox"/>		
<b>AUTORISATION DE PROGRAMME</b>		<b>CONSULTATION DE PRESTATAIRES</b>	<input type="checkbox"/>		
		<b>CREDITS DE PAIEMENT</b>		<b>AUTHENTIFICATION</b>	
<b>Année 2026</b>	<b>IMPUTATION</b>	<b>MONTANT TRESOR</b>	<b>MONTANT DON</b>	<b>MONTANT EMPRUNT</b>	<b>MONTANT AUTONOME</b>
		236 047 427 FCF TTC			

**AUTHENTIFIE PAR:**  
DNCMP - PR

8

16

PROCÉDURE D'ENTENTE DIRECTE AUTORISÉE SUIVANT LE RELEVÉ N°38 DES DÉCISIONS PRISES PAR LE CONSEIL DES MINISTRE EN SA SÉANCE DU MERCREDI 17 DÉCEMBRE 2025 POUR LE DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE DE VULGARISATION INTERNATIONALE DE LA LOI N°2024-31 DU 02 SEPTEMBRE 2024 PORTANT RECONNAISSANCE DE LA NATIONALITÉ BÉNINOISE AUX AFRO-DESCENDANTS

**REPUBLIQUE DU BENIN**

**CONTRAT DE MARCHÉ PUBLIC N°...../ PR/ABT/DNCMP/PRMP DU ...../...../2026**

**Structure : AGENCE BENINOISE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME**

**OBJET : Déploiement de la stratégie de vulgarisation internationale de la loi n°2024-31 du 02 septembre 2024 portant reconnaissance de la nationalité béninoise aux afro-descendants .**

Attributaire **UWG Inc**

Tél : +1 212 219 7161

Email : monique.nelson@uwginc.com

**C  
O  
N  
T  
R  
A  
T**

Réservé à l'Autorité Contractante		RESERVE A LA DNCMP	
Date d'envoi du dossier		Date Approbation	
Date Ouvert. Offres	17/12/2025	Date de Notification au Bénéficiaire	
		Délai de Passation	
Date d'attribution	17/12/2025		
Délai d'exécution	12 Mois		

FINANCEMENT : **BUDGET NATIONAL**

Imputation Budgétaire :

MONTANT DU MARCHÉ :

HT : 200 040 192 F CFA

TVA : 36 007 325 FCFA

TTC : 236 047 427 FCFA

AUTORISATION DE PROGRAMME		
Crédits de paiement	Montant	Source de Financement
Année : 2026	<b>236 047 427 FCFA</b>	Budget national

Authentification

*J*

?

*86*

Docusign Envelope ID: 53C0597B-FF39-4B5B-B044-05AFCD0DD3D5

**PROCÉDURE D'ENTENTE DIRECTE AUTORISÉE SUIVANT LE RELEVÉ N°38 DES DÉCISIONS PRISES PAR LE CONSEIL DES MINISTRE EN SA SÉANCE DU MERCREDI 17 DÉCEMBRE 2025 POUR LE DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE DE VULGARISATION INTERNATIONALE DE LA LOI N°2024-31 DU 02 SEPTEMBRE 2024 PORTANT RECONNAISSANCE DE LA NATIONALITÉ BÉNINOISE AUX AFRO-DESCENDANTS**

---

**CONTRAT N° .....**

**MARCHE N° \_\_\_\_\_ DU \_\_\_\_\_**

**Objet** : Déploiement de la stratégie de vulgarisation internationale de la loi n°2024-31 du 02 septembre 2024 portant reconnaissance de la nationalité béninoise aux afro-descendants

**Attributaire** : UWG Inc.

**UWG Inc. Metrotech Center North, 11 TH Floor Brooklyn 11201, New York City**

**Tél.:** +1 212 219 7161

**E-mail** : [monique.nelson@uwginc.com](mailto:monique.nelson@uwginc.com)

**Montant du Marché** 236 047 427 FCFA TTC

**Délai d'exécution** : 12 mois

**Financement/Ressources** : *Budget National 2026*

**Imputation budgétaire** :

**Référence PPM** :

**Signé par l'attributaire le** :

**Approuvé le** :

**Notifié le** : 10 février 2026 par lettre n°26/ABDT/DG/PRMP du 12 février 2026







**ENTRE**

**L'Agence Béninoise pour le Développement du Tourisme** agissant au nom et pour le compte du Gouvernement de la République du Bénin ci-après désignée comme « l'Autorité contractante » représentée aux présentes par Monsieur Antoine HOUNKPONOU, **Personne Responsable des Marchés Publics par Intérim**, téléphone : (229) 01 99 77 95 95, Courriel : antoine.hounkponou@benintours.bj d'une part

**ET**

La société **UWG Inc.**, inscrit au registre du commerce sous le N° 13-2643304 faisant élection de domicile à New York désignée ci-après par les termes « le prestataire de services », représenté aux présentes par Madame Monique Nelson en qualité de Présidente d'autre part ;

**IL A ÉTÉ CONVENU ET ARRÊTÉ CE QUI SUIT :****Article 1<sup>er</sup> - Objet du marché**

Le présent marché a pour objet le déploiement de la stratégie de vulgarisation internationale de la loi n°2024-31 du 02 septembre 2024 portant reconnaissance de la nationalité béninoise aux afro-descendants. Il a été passé par la procédure d'entente directe prévue aux articles 34 et 35 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

**Article 2- Pièces contractuelles du marché par ordre de préséance**

Les pièces contractuelles qui constituent le présent marché prévalent les unes sur les autres dans l'ordre suivant en cas de contradiction entre elles :

1. le présent marché ;
2. l'acte d'engagement ;
3. la lettre de notification du marché adressée au Titulaire par l'Autorité contractante ;
4. La lettre d'acceptation de l'attribution par le titulaire;
5. l'offre financière;
6. La description technique des services ;
7. le Relevé d'Identité Bancaire (RIB) ;
8. l'engagement du soumissionnaire à respecter le Code d'éthique et de déontologie dans la commande publique en République du Bénin ;
9. la déclaration de l'Autorité contractante relative au Code d'éthique et de déontologie dans la commande publique en République du Bénin ;
10. L'extrait du relevé N°38 des décisions prises par le Conseil des Ministres en sa séance du mercredi 17 décembre 2025;
11. Le procès-verbal de négociation
12. les pièces administratives valides : ( Registre de commerce, attestation fiscale)
13. Le formulaire de divulgation des bénéficiaires ;
14. l'ordre de service de démarrage.

**Article 3 - Montant du marché et modalités de sa détermination**

Le montant du présent marché est arrêté à la somme de deux cents millions quarante mille cent quatre-vingt-douze (**200 040 192**) FCFA hors taxes, soit deux cent trente-six millions quarante-sept mille quatre cent vingt-sept (**236 047 427**) FCFA Toutes Taxes Comprises (TTC). Le présent marché est un marché à prix unitaire.

**Article 4-Délai d'exécution**

Le délai d'exécution du présent marché est de douze (12) mois à compter de la date de notification de l'ordre de service de commencer les prestations prévues au contrat.

**Article 5 - Monnaie et mode de paiement**

Les règlements au profit du prestataire au titre du présent marché se feront en Francs CFA par crédit au compte N° 1066897 BANK ROUTING NUMBER : 02100021 SWIFT CODE CHASUS 33 ouvert au nom de la société UWG Inc dans les livres de la banque **JP MORGAN CHASE New York**.

Les paiements se feront sur présentation du **marché dûment signé et enregistré au service des Impôts**, de la **facture liquidée correspondante en trois (3) exemplaires** et du **procès-verbal de réception**. Le titulaire devra émettre une facture correspondante des prestations exécutées et soumettre au paiement.

Toute demande de paiement devra être adressée à la Personne Responsable des Marchés Publics, représentant légal de l'Autorité Contractante conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur en République du Bénin. La Personne Responsable des Marchés dès réception de la demande devra procéder à la validation de la prestation exécutée par la commission de réception et de validation à travers un procès-verbal.

**Les paiements des acomptes devront être effectués dans un délai de soixante (60) jours calendaires à compter du jour de la réception par l'Autorité Contractante de la déclaration de créance.**

**Article 6 – Avances (Non applicable)****Article 7- Acomptes**

Des acomptes seront payés au titulaire au fur et à mesure de l'exécution des prestations prévues au contrat conformément à l'article 112 du Code des marchés publics en République du Bénin. Le titulaire devra émettre une facture correspondante des prestations exécutées et soumettre au paiement.

**Article 8 - Révision des prix**

Les prix du marché sont fermes et non révisables.

8

5

30

**Article 9- Informations sur le nantissement**

Le nantissement éventuel du présent marché doit être opéré conformément aux conditions fixées par les articles 103 et 104 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

Les formalités de publicité prévues par la réglementation nationale en vigueur sur le nantissement des marchés et par les dispositions relatives au nantissement de l'Acte uniforme de l'OHADA sur le droit des sûretés doivent, en tout état de cause, être respectées.

**Article 10 - Régime fiscal, parafiscal et douanier**

Le présent marché est soumis aux régimes fiscal et douanier de droit commun en vigueur en République du Bénin. Le titulaire est assujéti au paiement d'une redevance de régulation fixé au taux de 0,5% du montant hors taxes du marché, conformément aux dispositions de l'article 99 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

**Le titulaire est également soumis au paiement des droits d'enregistrement qui s'élèvent à 1% du montant hors taxes du marché du marché et au paiement de l'AIB aux taux en vigueur.**

**Article 11-Garantie de bonne exécution et retenue de garantie Article****11.1-Garantie de bonne exécution**

Conformément aux dispositions de l'article 91 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin qui fixe le montant maximal de la garantie de bonne exécution à cinq pour cent (05 %) du prix de base du marché augmenté ou diminué le cas échéant des avenants, le titulaire fournira une telle garantie d'un montant de **onze millions huit cent deux mille trois cent soixante-onze (11 802 371) F CFA.**

La garantie de bonne exécution est libérée à la fin de la prestation et ce après le rapport d'évaluation des prestations jugées satisfaisantes.

**11.2 Retenue de garantie Non Applicable,****Article 12- Sous-traitance**

Le titulaire ne peut sous-traiter la réalisation des prestations prévues au contrat.

**Article 13- Conditions de réception**

Les prestations à l'issue de l'exécution du présent marché sont réceptionnées par un comité de réception composé de :

- La Personne responsable des marchés publics ou son représentant ;
- Le Directeur de l'Administration des Finances ou son représentant ;
- Le Coordinonateur de la marque-pays du Bénin ou son représentant ;
- Le titulaire ou son représentant ;

- Toute personne ressource dont la compétence est jugée nécessaire par l'Autorité contractante.

La commission mise en place prononcera la réception des prestations.

La commission établira dans les meilleurs délais, un procès-verbal de réception des prestations lorsqu'aucune réserve n'est émise. La PRMP en notifiera copie au titulaire. En cas de réserve formulée, la commission établira dans les mêmes conditions un procès-verbal de non-réception avec mention des réserves portées. La PRMP en notifiera copie au titulaire en précisant les conditions et délais dans lesquels les réserves devront être levées.

Pour toute réception, le titulaire avisera l'Autorité contractante, par écrit, de la date à laquelle il estime que les prestations seront reçues

#### **Article 14 – Délai de garantie**

Non applicable

#### **Article 15 – Pénalités**

En cas de retard dans la livraison des fournitures ou dans la prestation des services, le titulaire sera passible, après mise en demeure préalable de huit (08) jours calendaires, d'une pénalité par jour de retard fixé à 1/2000<sup>ième</sup> du montant du marché. Le cumul des pénalités de retard ne peut excéder 5% du montant du marché y compris les avenants.

Les empêchements résultant de cas de force majeure exonèrent le titulaire des pénalités de retard.

#### **Article 16 – Délai de règlement**

L'Autorité contractante est tenue de procéder au paiement des sommes dues dans un délai qui ne peut dépasser soixante (60) jours calendaires à compter du droit à paiement.

Les modalités de règlement du marché sont spécifiées dans les CCAG et dans le CCAP.

Le défaut de règlement dans ce délai fait courir des intérêts moratoires dus à compter du jour qui suit l'expiration d'une mise en demeure de huit (8) jours calendaires jusqu'au jour du règlement.

Ces intérêts moratoires sont déterminés par rapport au taux légal annuellement fixé par la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO).

#### **Article 17 - Résiliation du marché**

Le présent marché peut faire l'objet d'une résiliation dans les cas suivants :

- soit à l'initiative de la personne responsable des marchés publics lorsque la réalisation du marché est devenue inutile ou inadaptée compte tenu des nécessités du service public ou en raison de la faute du titulaire du marché;
- soit à l'initiative du titulaire du marché, pour défaut de paiement, à la suite d'une mise en demeure restée sans effet pendant trois (03) mois, ou par suite d'un ajournement dans les conditions prévues à l'article 109 de la loi n° 2020-

*J*

7

*8*

26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin ;

- soit à la suite d'un accord entre parties contractantes ou encore dans le cas prévu à l'article 100, 4<sup>ème</sup> tiret de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin ;
- soit lorsque le cumul des pénalités de retard excède le taux plafond fixé à l'article 13 ci-dessus cité. Dans ce cas, le marché est résilié de plein droit.

Le présent marché peut également être résilié lorsqu'un cas de force majeure en rend l'exécution impossible.

Sauf dans le cas de résiliation à l'initiative du titulaire, la résiliation est prononcée par l'autorité contractante, après avis de la Direction nationale de contrôle des marchés publics.

En dehors des cas où la résiliation est prononcée en vertu du 1<sup>er</sup> tiret du présent article, le titulaire du marché a droit à une indemnité de résiliation calculée forfaitairement sur la base des prestations à exécuter. Ce pourcentage est fixé dans les cahiers des clauses administratives générales pour chaque catégorie de marché.

Sauf dans le cas de résiliation à l'initiative du titulaire, la résiliation est prononcée par l'autorité contractante, après avis du DNCMP.

En tout état de cause, la résiliation du marché se fera conformément aux dispositions de l'article 107 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des Marchés Publics en République du Bénin.

#### **Article 18 – Règlement des litiges**

Tout litige lié à l'exécution du présent marché fera d'abord l'objet d'un règlement amiable entre les parties.

Dans ce cadre, les parties peuvent soumettre leur litige ou différend à la conciliation de l'Autorité de régulation des marchés publics.

En cas d'échec du règlement amiable, les parties peuvent soumettre le différend aux juridictions administratives compétentes.

#### **Article 19 – Soumission aux règlements**

Pour tout ce qui n'est pas prévu au présent marché, il sera fait application des dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

#### **Article 20- Approbation du marché**

Le présent marché ne sera exécutoire qu'après son approbation par l'autorité compétente conformément aux articles 22 et 85 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

#### **Article 21- Enregistrement du marché**

Le marché est soumis aux formalités d'enregistrement prévues par la réglementation en vigueur avant tout commencement d'exécution. Cet enregistrement est à la charge du titulaire.

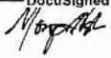
**Article 22- Entrée en vigueur**

L'entrée en vigueur du Marché est subordonnée à la réalisation des conditions suivantes :

- a) l'approbation de l'autorité compétente ;
- b) son immatriculation et son authentification par l'organe de contrôle compétent ;
- c) son enregistrement au service des impôts ;
- d) sa notification au titulaire ;
- e) la mise en place du financement du marché.

Le présent marché entre en vigueur à compter de la date mentionnée dans l'ordre de service de démarrage. L'entrée en vigueur du marché marque le début des obligations juridiques d'exécution et, sauf dispositions contraires du marché, le début des délais de réalisation.

Lu et accepté par :  
**Le Titulaire**

DocuSigned by:  
  
#9DDC07E9FCFD4EB...

**Monique Nelson**  
New York, le 17 AVR 2026


Signé par :

**La Personne Responsable  
des Marchés Publics / Pr de l'Agence pour le  
Développement du Tourisme**

  
**Antoine HOUNKPONOU**  
Cotonou, le 17 AVR 2026


Visé par :

**Le Directeur Administratif et Financier de  
l'Agence Béninoise pour le Développement  
du Tourisme**

  
**Afolabi Ichola Armand ELEGBEDE**  
Cotonou, le 20 AVR 2026

Visé par :

**Le Délégué de  
Contrôle des Marchés Publics /  
Présidence de la République**

  
**Macchabées D. KPADONOU**  
Cotonou, le 20 AVR 2026

Approuvé par :

**Le Directeur Général de  
l'Agence Béninoise pour le Développement du Tourisme**

  
**Sindé CHEKETE**  
Cotonou, le 22 AVR 2026

## Acte d'engagement

Aux termes de la procédure d'entente directe autorisée suivant le relevé n° 06 des décisions prises par le conseil des ministres intervenu le 11 mars 2026 entre l'Agence Béninoise pour le Développement du Tourisme, sise au quartier Gbèdomidji, Cotonou, rue Syvère Alexandre, Immeuble Sainte Cécile représenté par Monsieur Antoine HOUNKPONOU, Personne Responsable des Marchés Publics par Intérim Téléphone (229) 01 99 77 95 95, email : antoine.houunkponou@benintours.bj, agissant au nom et pour le compte de l'Etat du Bénin, désignée ci-après par le terme « l'Autorité contractante », d'une part, la société UWG Inc, inscrite au registre du commerce sous le N° 13-2643304 faisant élection de domicile à New York désignée ci-après par le terme « le Titulaire », représentée aux présentes par Madame Monique Nelson en qualité de Présidente, d'autre part.

ATTENDU que l'Autorité contractante désire que certaines fournitures soient assurées par le Titulaire, c'est-à-dire déploiement de la stratégie de vulgarisation internationale de la loi n°2024-31 du 02 septembre 2024 portant reconnaissance de la nationalité béninoise aux afro-descendants et a accepté une offre du Titulaire pour la réalisation desdites prestations pour un montant égal à deux cents millions quarante mille cent quatre-vingt-douze (200 040 192) FCFA hors taxes, soit deux cent trente-six millions quarante-sept mille quatre cent vingt-sept (236 047 427) FCFA Toutes Taxes Comprises (TTC) (ci-après désigné comme le « Prix du marché »).

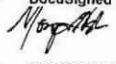
PUIS IL A ETE ARRETE ET CONVENU CE QUI SUIT :

1. Les documents ci-après seront considérés comme faisant partie intégrante du Marché :
  - a) le présent marché ;
  - b) l'acte d'engagement ;
  - c) la lettre de notification du marché adressée au Titulaire par l'Autorité contractante ;
  - d) La lettre d'acceptation de l'attribution par le titulaire;
  - e) l'offre financière;
  - f) La description technique des services ;
  - g) le Relevé d'Identité Bancaire (RIB) ;
  - h) l'engagement du soumissionnaire à respecter le Code d'éthique et de déontologie dans la commande publique en République du Bénin ;
  - i) la déclaration de l'Autorité contractante relative au Code d'éthique et de déontologie dans la commande publique en République du Bénin ;
  - j) L'extrait du relevé N°38 des décisions prises par le Conseil des Ministres en sa séance du mercredi 17 décembre 2025;
  - k) Le procès-verbal de négociation
  - l) les pièces administratives valides : ( Registre de commerce, attestation fiscale)

- m) Le formulaire de divulgation des bénéficiaires ;  
n) l'ordre de service de démarrage. ;
2. Le présent Acte d'Engagement prévaudra sur toute autre pièce constitutive du Marché. En cas de différence entre les pièces constitutives du Marché, ces pièces prévaudront dans l'ordre où elles sont énumérées ci-dessus.
  3. En contrepartie des règlements à effectuer par l'Autorité contractante au profit du Titulaire, comme indiqué ci-après, le Titulaire convient de réaliser les services et de remédier aux défauts et insuffisances de ces services conformément, à tous égards aux stipulations du présent Marché.
  4. L'Autorité contractante convient de son côté de payer au Prestataire, au titre des services, et des rectifications apportées à leurs défauts et insuffisances, le Prix du Marché, ou tout autre montant dû au titre de ce Marché, et ce selon la modalité de paiement ci-après : *les paiements se feront sur présentation du marché dûment signé et enregistré au service des Impôts, de la facture liquidée correspondante en trois (3) exemplaires et du procès-verbal de réception. Le titulaire devra émettre une facture correspondante des prestations exécutées et soumettre au paiement. Toute demande de paiement devra être adressée à la Personne Responsable des Marchés Publics, représentant légal de l'Autorité Contractante conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur en République du Bénin. La Personne Responsable des Marchés dès réception de la demande devra procéder à la validation de la prestation exécutée par la commission de réception et de validation à travers un procès-verbal.*

Les Parties au contrat ont signé le marché les jours et années mentionnés ci- dessous.



Lu et accepté par :  
Le Titulaire

DocuSigned by:  
  
9DDC07E9FCFD4EB...

Monique Nelson  
New York, le

Signé par :

La Personne Responsable des Marchés Publics/Pi de  
l'Agence Béninoise pour le  
Développement du Tourisme

  
  
Antoine HOUNKPONOU  
Cotonou le \*



### UniWorld Group, Inc. Terms and Conditions

These Terms and Conditions (the “**Terms**”) are made as of the 26<sup>th</sup> day of March, 2026 (the “**Effective Date**”), by and between UniWorld Group, Inc. (hereinafter referred to as “**Contractor**”), with its principal office located at 1 Metrotech Center North, 11<sup>th</sup> Floor, Brooklyn, NY 11201 and the **Beninese Agency for the Development of Tourism (Bénin Tourisme)** acting in the name and on behalf of the Government of the Republic of Benin (hereinafter referred to as “**Contracting Authority**” or “**Client**”) represented herein by Sindé Chekete, Managing Director, E-mail: [schekete@presidence.bj](mailto:schekete@presidence.bj) in connection with the implementation of the international outreach strategy under Law No. 2024-31 of September 2, 2024, recognizing Beninese nationality for people of African descent as set forth in the Contract dated March \_\_, 2026 (hereinafter referred to as “**Agreement**”). Contractor and Client may be referred to as “**Party**” (individually) or “**Parties**” (collectively). For purposes of this Terms, “**Client**” includes, without limitation, any staff, management, and other third-party representatives that work on Client’s behalf.

In addition to the Agreement, in consideration of the Parties’ respective agreements, representations, warranties and indemnities, and for other good and valuable consideration (the receipt and sufficiency of which are hereby acknowledged), the Parties agree as follows:

**Term:** Shall commence and be of a duration as set forth in the Agreement, attached hereto and incorporated by reference herein , provided however, the Parties acknowledge that this Agreement requires Contractor to register with the U.S. Department of Justice as a foreign agent under the Foreign Agents Registration Act (22 U.S.C. § 611 et seq.) “(FARA)” and agree to the compliance obligations related thereto. The Parties acknowledge that the Contractor is a U.S.-based entity subject to U.S. law and agree that certain terms of the Agreement shall be interpreted in light of these Terms to accommodate mandatory U.S. legal requirements. As a result of the foregoing, the time limit for execution of deliverables shall be extended by the amount of time required for approval under FARA. Contracting Authority acknowledges that Contractor's FARA filings with the U.S. Department of Justice will publicly disclose detailed financial information about the Agreement, including all payments made and Agreement disbursements. Contracting Authority hereby consents to such disclosure to the extend strictly necessary to comply with mandatory U.S. law and further acknowledges that the Agreement shall also be registered with the Department of Justice of the U.S. government to comply with mandatory US regulations.

**Advance Payments:** The Parties agree that Article 6 of the Agreement is inapplicable, as specified in the Agreement.

**Subcontracting:** The Parties agree that Contractor shall perform the Services in accordance with all applicable laws and regulations in the United States, as all Services are to be performed in the United States. Contractor shall be responsible for all third parties or consultants it may engage to perform services hereunder and shall take all possible measures to ensure compliance by any third party engaged by Contractor with any applicable laws, including the applicable laws in the Republic of Benin or the United States depending on their location.

**Penalties:** Notwithstanding anything in Article 13 of the Agreement to the contrary, the Parties agree that the following:

Delay penalties apply only to delays attributable to the Contractor, to the exclusion of any delay caused by the Contracting Authority. The Parties agree that to ensure timely approval of materials, as required hereunder, Contracting Authority will designate two (2) individuals to serve as primary and secondary points of contact for Contractor; being specified that only the comity as set under Article 12 of the Agreement can approve the deliverables.

**Termination of the Agreement:** In addition to the reasons set forth in Article 15 of the Agreement, the Parties agree to the following:

Any adverse determination by the United States Department of Justice or any other duly authorized governmental body of the United States which has the effect of prohibiting or preventing Contractor from performing services, including by way of example denial of FARA registration, export control restrictions, or imposition of trade restrictions, shall be deemed a force majeure for purposes of the Agreement. Such events in this section shall excuse Contractor's performance without penalty, and Contractor shall be entitled to payment for work performed prior to the force majeure event.

Consequences of other termination cases shall be governed by the Agreement and Beninese Laws.

**Content Ownership:** The Parties agree to include the following in the Agreement:

- a) Contracting Authority shall own all deliverables specifically created for this Project ("**Work Product**");
- b) Contractor retains ownership of all pre-existing materials, templates, methodologies, and know-how used in creating Work Product ("**Pre-Existing Materials**");
- c) Contractor grants Contracting Authority a perpetual, non-exclusive, worldwide license to use Pre-Existing Materials incorporated in Work Product solely for the purposes of this Project;

d) Contractor retains the right to use Work Product in its portfolio, case studies, awards submissions and website and pitch materials and, subject to Contracting Authority's prior written approval (not to be unreasonably withheld, conditioned or delayed) such other promotional materials as may be mutually agreed;

(e) Third-Party Materials: If Work Product incorporates third-party intellectual property requiring licenses:

- i. Contractor shall obtain Contracting Authority's prior written approval before entering into any third party license related to the Work Product;
- ii. Contracting Authority shall reimburse Contractor for all third-party licensing costs;
- iii. Contractor makes no representations regarding ownership or availability of third-party materials.

**Deliverables:**

Benin Citizenship Campaign			
Payment Schedule			
Milestone	Deliverables	Invoice Date	Payment
#1	Strategic Plan including: Discovery & Immersion, Cultural Context, Opportunity Sizing, Landscape Analysis (Political, Social, Economic, Competitive), Target Segment Insights and Profiles, Strategic Approach, Campaign Imperatives, Creative Approach, Media, PR, Communications, Social, Partnership and Influencer Strategies.	Upon contract signing	20% of the contract amount Eighty-four thousand nine hundred and sixty ( <b>84,960</b> ) dollars including VAT, equivalent to forty-eight million two thousand four hundred ( <b>48,002,400</b> ) CFA francs including VAT
	Campaign Creative, Marketing and Media Plan Campaign Value Proposition, Positioning and Campaign Messaging, Messaging by Target Segment, Campaign Concept that anchors all creative executions, Campaign Visual Brand Identity and Creative Ecosystem, Campaign creative expansion across activation elements, Year 1 Calendar with plans/proposals for each integrated element (Events, PR, influencer, Social Content), Media Plan proposals at 3 investment levels, 1-3 Bespoke Program Ideas.		4 weeks after contract signing
#3	Go-to-Market Execution, Management, Tracking and Reporting Integrated Marketing Campaign Planning with Milestones, Creative Development & Production, Strategic Partnership Development, Cultural/Celebrity Influencer Collaboration Development, Integrated Marketing Campaign Execution (PR, Media Relations, Digital & Social Media, Influencer Marketing, Events  Experiential, Promotions), Management, Monthly Reporting, Quarterly Business Reviews, Learning & Adjustments	16 weeks after contract signing	30% of the contract One hundred and twenty-seven thousand four hundred and forty ( <b>127,440</b> ) dollars including VAT, equivalent to seventy-two million three thousand six hundred ( <b>72,003,600</b> ) CFA francs including VAT
	Ongoing Go-to-Market Execution, Management Tracking and Reporting (per above) Quarterly Business Reviews Year 2 Planning and recommendations		32 weeks after contract signing
#5	Ongoing Go-to-Market Execution, Management Tracking and Reporting (per above) Quarterly Business Reviews Year-1 Recap Report	52 weeks after contract signing (At Year 1 Contract End date )	10% of the contract amount (forty-two thousand four hundred and eighty ( <b>42,480</b> ) dollars including VAT, equivalent to twenty-four million one thousand two hundred ( <b>24,001,200</b> ) CFA francs including VAT)
	NOTES: * Quote is based on UWG most discounted rate card offering a 30% discount off of our standard rate for services + an additional 1% * Based on \$300,000 Year-1 budget parameter provided by client * This is an estimate, budget allocations may be adjusted once client engagements starts * Quote does not include: Programmatic and Digital Media Buying, Trafficking, Performance Reporting and Optimization Influencer, Sponsorship or Brand Partnership Fees Event Ideation, Planning Activation & Post-Event Reporting Travel & Expenses for Strategic Meetings, Field Visits, & Events Required by the client		

**Warranties and Representations; Disclaimers:**

a) Each of the Parties warrants that it has full power and authority to enter into and perform this Contract and that its entry into and performance of this Agreement will not infringe the rights of any third party or cause it to be in breach of any obligations to a third party.

Contractor warrants that the services contemplated will be carried out in a competent and professional manner and with all reasonable skill care and will be performed in accordance with the terms of this Contract and with all applicable laws, regulations and ordinances.

b) Contractor warrants that all Deliverables will be fit for their purpose and free from material defects in design, manufacture, materials and workmanship, will materially conform to all specifications and requirements as set out in the applicable Terms of Reference, as defined in the Agreement.

**Confidentiality:** The Parties agree to regard and preserve as confidential all information related to the business and activities of each other and, their customers, employees and supplier and all persons and entities with whom they do business, that may be obtained by either Party as a result of the Agreement or these Terms, including without limitation, data, business plans, project requirements, and any personally identifiable customer or employee information. The Parties agrees that all services to be performed under the Agreement will be treated by the Parties in strictest confidence and will not be disclosed to anyone other than persons authorized by Contractor to receive such information. Contractor further agrees, at contracting party's request, to require any third party that Contractor employed in connection with the providing the Services to sign appropriate agreements not to discuss or disclose information about the product or the production.

**Non Disparagement:** The Parties represents and warrants that neither will use the other's name or that of Contractor, or any of their respective subsidiaries' brands, or product names or products in a disparaging, derogatory, pejorative, offensive, or defamatory manner.

**Governing Laws/Dispute Resolution:** These Terms are part of a public procurement contract awarded by Contracting Authority of the Republic of Benin and, as such, its formation, validity, interpretation in respect of public procurement rules, penalties, guarantees, and termination shall be governed by the regulations of the Republic of Benin.

In case of contradiction, the French version of this document shall prevail.

Notwithstanding the foregoing, and in light of the fact that all contractual deliverables are performed exclusively in the United States, the following matters shall be governed by the mandatory laws of the State of New York, United States:

(a) performance standards and methodologies;


- (b) accounting principles;
  - (c) intellectual property rights arising from the services;
  - (d) professional standards of care and warranties applicable to the services; and
  - (e) interpretation of contractual provisions relating solely to (a)-(d) above,
- provided that such application of New York law is not inconsistent with mandatory rules of Law No. 2020-26 of 29 September 2020 on the Public Procurement Code in the Republic of Benin.

Any dispute, controversy, or claim arising out of or relating to these Terms, or the breach, termination, or invalidity thereof, that must be resolved as provided in Article 16 of the Agreement.

**IN WITNESS WHEREOF**, the Parties hereto have executed these Terms as of the day and year first above written.

**ACCEPTED AND AGREED TO:**

**UniWorld Group, Inc.**

DocuSigned by:  
  
9DDC07E9FCFD4EB...

Monique Nelson, Chair  
31 March 2026 | 10:27 PDT

Date: \_\_\_\_\_

**Beninese Agency for the Development of Tourism (Bénin Tourisme)**

Signé par :  
  
341C835F2FBA439...

Sindé Chekete, Managing Director  
26 mars 2026 | 08:53 PDT

Date: \_\_\_\_\_